



**REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Koprivnica**

---

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**

**PIK VRBOVEC - MESNA INDUSTRIJA, VRBOVEC**

Koprivnica, travanj 2003.

## S A D R Ž A J

	strana
1. ZAKONSKA REGULATIVA	2
2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1. Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2. Statusne i druge promjene	3
2.3. Vlasnički povezana društva	4
3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	6
3.1. Odluka o pretvorbi	6
3.1.1. Razvojni program	7
3.1.2. Program pretvorbe	8
3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	8
3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	9
3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	13
3.3. Provedba programa pretvorbe	15
3.4. Upis u sudski registar	16
4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	16
4.1. Dionice s popustom	16
4.2. Prijenosi dionica	17
4.3. Dionice iz portfelja Fonda	18
4.4. Dionice iz portfelja fondova mirovinskog i invalidskog osiguranja	20
4.5. Vlastite dionice	22
4.6. Financijska konsolidacija	24
5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	29
5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	29
5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	30
5.3. Poslovanje s vlasnički povezanim društvima	33
6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	34
6.1. Ocjena postupka pretvorbe	34
6.2. Ocjena postupaka privatizacije	34
7. OČITOVARJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	37



**REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Koprivnica**

---

Klasa: 041-03/01-01/630  
Urbroj: 613-08-03-36

Koprivnica, 3. travnja 2003.

**IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA PIK VRBOVEC - MESNA INDUSTRIJA, VRBOVEC**

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća PIK Vrbovec - Mesna industrija, Vrbovec.

Revizija je obavljena u razdoblju od 15. travnja 2002. do 3. travnja 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI revizijski standardi (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupke pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97, 73/00),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 11/90, 47/90, 52/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94, 87/96),
- Zakon o poduzećima (Narodne novine 53/91, 58/93),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 52/00),
- Zakon o računovodstvu (Narodne novine 90/92),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95, 142/98),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Poduzeće je do pretvorbe bilo upisano u sudski registar Okružnog privrednog suda u Zagrebu pod nazivom PIK Vrbovec - Mesna industrija s p.o. (dalje u tekstu: Poduzeće) sa sjedištem u Vrbovcu, Zagrebačka 148. Matični broj Poduzeća je 3100928, šifra djelatnosti 003042 - Prerada i konzerviranje mesa, a u okviru djelatnosti obavlja se klanje stoke, prerada i konzerviranje mesa, proizvodnja tehničke masnoće, stočne hrane i dodataka, promet mesa i mesnih prerađevina, te stočarska i ratarska proizvodnja. Poduzeće je zastupao direktor Franjo Dončević.

Poduzeće se razvilo iz privatne tvornice suhomesnate robe s klaonicom, koja je osnovana 1938. Nakon rata 1946. tvornica je obnovljena sredstvima državnih fondova i počela proizvoditi za državne potrebe. Tijekom godina Poduzeće je mijenjalo organizacijske oblike i nazine u skladu s razvojem poslovanja i promjenama zakonskih propisa, a 1962., spajanjem mesne industrije i poljoprivredne zadruge postaje poljoprivredni kombinat. Proširenjem vlastite stočarske proizvodnje, nabavom poljoprivrednog zemljišta i zapošljavanjem stručnjaka Poduzeće se razvilo u jedno od najvećih mesnih industrija Hrvatske.

Djelatnost Poduzeća je bila organizirana po sljedećim dijelovima: tvornica za proizvodnju i preradu mesa, stočarska i ratarska proizvodnja te nabava sirovina, transport, komercijalni poslovi, razvoj i investicije, financijsko-računovodstveni poslovi, te opći, kadrovske i pravni poslovi. U 1991. je bilo 2 406 zaposlenika. Poduzeće je proizvelo 14 833 t svježeg mesa i iznutrica, 21 552 t mesnih prerađevina, 1 291 t kože i 4 500 t kafilerijskih proizvoda. Svinjogojska farma je kapaciteta 45 000 - 50 000 tovljenika, a u tovilištu junadi se godišnje utovi 7 400 komada. Za potrebe tovilišta proizvedeno je 20 000 t stočne hrane i 12 000 t silaže. Od 3 000 ha poljoprivrednog zemljišta zasijano je bilo oko 45,00%. Svoje proizvode Poduzeće je prodavalo pretežito na domaćem tržištu, dok je bilo izvezeno oko 30,00%. Prodaja proizvoda je bila organizirana putem pet vlastitih prodavaonica, a s nekolicinom većih kupaca ugovorena je poslovna suradnja i uložena sredstva u zajedničku izgradnju objekata i nabavu opreme. U 1991. je započela izgradnja novog pogona u krugu tvornice sa znatno većim kapacitetom od postojeće tvornice, čija proizvodnja je planirana za izvoz na inozemno tržište. Unatoč teškoćama u poslovanju mesnih industrija na području Hrvatske, Poduzeće je u 1990. i 1991. ostvarilo dobit. Struktura izvora financiranja bila je nepovoljna, jer nisu stvoreni vlastiti izvori obrtnih sredstava, što se je odrazilo na njegovu solventnost. Velike poteškoće u naplati potraživanja od kupaca uzrokom su nemogućnosti podmirivanja obveza prema dobavljačima i drugim vjerovnicima. Radi poboljšanja kvalitete izvora financiranja 7. kolovoza 1991. Vlada Republike Hrvatske je donijela odluku o dodjeli obveznice za restrukturiranje gospodarstva u iznosu 360.000.000.- HRD. U bilanci uspjeha za 1991., iskazani su ukupni prihodi u iznosu 5.693.028.000.- HRD, ukupni rashodi u iznosu 5.616.195.000.- HRD, te dobit poslovne godine u iznosu 76.833.000.- HRD. Prema bilancu stanja na dan 31. prosinca 1991., aktiva i pasiva iskazane su u iznosu 6.218.853.000.- HRD.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Poduzeće je od osnivanja do pretvorbe mijenjalo svoju organizaciju u skladu s važećim zakonskim odredbama. U vrijeme pretvorbe upisano je u sudski registar kod Okružnog privrednog suda u Zagrebu na temelju rješenja broj Fi-4084/89, od 29. prosinca 1989. U razdoblju od 20. veljače do 31. listopada 1990. je bilo udruženo s poduzećima PIK Vrbovec - Promet i usluge i PIK Vrbovec - ROK Zelina u složeno poduzeće za financijske, tehničke i poslovne usluge PIK Vrbovec Složeno poduzeće. U rujnu 1992. Poduzeću je pripojeno poduzeće Pikant-trade d.o.o. Osijek koje je bilo osnovano kao pravni sljednik radne jedinice poduzeća Neoplanta iz Novog Sada, u skladu s odredbama Uredbe o zabrani raspolažanja i prijenosa sredstava određenih pravnih osoba na teritoriju Republike Hrvatske.

Nakon pretvorbe Društvo je upisano u sudski registar 18. listopada 1993.

Uskladištanje općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima upisano je u trgovački registar 10. lipnja 1996., a potom su upisivane promjene statuta, djelatnosti, članova uprave i nadzornog odbora.

U razdoblju od 30. listopada do 9. studenoga 2000. nad Društvom je bio u tijeku postupak za ispitivanje postojanja uvjeta za otvaranje stečajnog postupka, te je Trgovački sud u Zagrebu imenovao privremenog stečajnog upravitelja.

Na izvanrednoj glavnoj skupštini, održanoj 27. svibnja 2002. donesena je odluka o

pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala s 317.046.161,14 kn na 120.000,00 kn, radi pokrića gubitka u iznosu 316.926.161,14 kn te je nominalni iznos jedne dionice smanjen s 378,65 kn na 0,14 kn. S obzirom da nominalni iznos jedne dionice, u skladu s odredbama članka 163. Zakona o trgovačkim društvima ne može biti manji od 10,- DEM, 638 dionica je spojeno u jednu dionicu nominalne vrijednosti 100,00 kn. Stoga je 837 306 dionica serije A zamijenjeno za 1 200 dionica serije A1. Istodobno s donošenjem odluke o smanjenju temeljnog kapitala donesena je i odluka o povećanju temeljnog kapitala, kojom se temeljni kapital povećava s 120.000,00 kn na 558.079.700,00 kn, izdanjem 5 579 597 redovnih dionica serije B nominalne vrijednosti 100,00 kn, koje upisuju pojedina ministarstva, državni fondovi i javna poduzeća pretvarajući svoja potraživanja od Društva u ulog. Smanjenje i povećanje temeljnog kapitala upisano je u sudski registar kod Trgovačkog suda u Zagrebu na temelju rješenja broj Tt-02/8450-2, od 3. prosinca 2002.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

Društvo je osnivalo nova društva putem kojih je plasiralo robu iz vlastite proizvodnje, a tijekom 1997. je kupovalo udjele u dioničkim društvima, radi organizacije vlastite prodajne mreže i proširenja tržišta. Novoosnovana društva u razdoblju od 1989. do 1999. su: Trgovina-Vrbovec d.o.o. Vrbovec, PIK Vrbovec-Svinjogojska farma d.o.o. Gradec, PIK Vrbovec-Govedarska farma d.o.o. Vrbovec, PIK Vrbovec-Auto servis d.o.o. Vrbovec, PIK Vrbovec BIH d.o.o. Ljubuški, BIH, PIK Vrbovec d.o.o. Lukavac, BIH, PIK Vrbovec Komerc d.o.o. Skopje, Makedonija, PIK Vrbovec Commerce d.o.o. Ljubljana, Slovenija, Cometa S.r.l. Trst, Italija, Globtrade USA Inc New York, SAD, Dora foods Inc New York, SAD, P.I.K. Handelsgesellschaft m.b.H Hornstein, Austria. U 1992. kupljeno je poduzeće u stečaju čiji pravni slijednik je društvo PIK Vrbovec-Oprema d.o.o. Vrbovec, a tijekom 1997. kupljeni su udjeli u društvima Jadrankomerc d.d. Crikvenica, Promet d.d. Vrbovsko, Proljeće d.o.o. Rijeka i Mesna industrija d.o.o. Šibenik. U poslovnim knjigama Društvo ulaganja u povezana društva evidentira metodom troška ulaganja. Većina tih društava u vrijeme obavljanja revizije je u stečaju, a dva društva - PIK Vrbovec-Oprema d.o.o. Vrbovec i PIK Vrbovec-Auto servis d.o.o. Vrbovec su prodana. Pregled vlasnički povezanih društava i njihovih statusnih promjena daje se u sljedećoj tablici.

**Vlasnički povezana društva**

Redn i broj	Tvrka i sjedište društva	Godina osnivanj a ili kupnje	Iznos temeljnog kapitala	Udjel Društva u temeljnem kapitalu (u%)	Statusne promjene
1.	Jadrankomerc d.d. Crikvenica	1997.	47.160.290,00 kn	15,65	stečaj od 2001.
2.	Trgovina-Vrbovec d.o.o. Vrbovec	1997.	18.000,00 kn	100,00	stečaj od 2002.
3.	Promet d.d. Vrbovsko	1997.	6.249.000,- DEM	6,56	stečaj od 2000.
4.	Mesna industrija d.o.o. Šibenik	1997.	20.000,00 kn	100,00	2002. brisano iz sudskeg registra
5.	Proljeće d.o.o. Rijeka	1997.	18.000,00 kn	100,00	stečaj od 2002.
6.	PIK Vrbovec-Svinjogojska farma d.o.o. Gradec	1994.	4.453.721,84 kn	100,00	
7.	PIK Vrbovec-Govedarska farma d.o.o. Vrbovec	1994.	4.689.178,37 kn	100,00	
8.	PIK Vrbovec-Auto servis d.o.o. Vrbovec	1996.	300.000,00 kn	100,00	2002. prodaja
9.	PIK Vrbovec-Oprema d.o.o. Vrbovec	1992.	3.582.000,00 kn	100,00	2001. prodaja
10.	PIK Vrbovec BIH d.o.o. Ljubuški, BIH	1997.	50.000,- DEM	50,00	
11.	PIK Vrbovec d.o.o. Lukavac, BIH	1998.	10.000,- DEM	55,00	
12.	PIK Vrbovec Komerc d.o.o. Skopje, Makedonija	1992.	15.030,- DEM	100,00	
13.	PIK Vrbovec Commerce d.o.o. Ljubljana, Slovenija	1991.	2.100.000,00 SLT	100,00	
14.	Cometa S.r.l. Trst, Italija	1989.	95.000.000 ITL	60,00	2000. stečaj
15.	Globtrade USA Inc New York, SAD	1991.	200.000 \$	35,00	
16.	Dora foods Inc New York, SAD	1999.	100.000 \$	75,00	
17.	P.I.K. Handelsgesellschaft m.b.H Hornstein, Austrija	1999.	500.000,00 ATS	100,00	u likvidaciji

**3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE**

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Odluku o pretvorbi u dioničko društvo donio je radnički savjet 29. lipnja 1992. U vrijeme donošenja odluke, predsjednica radničkog savjeta bila je Marija Majstorović - Klepec, a članovi Jurica Mlinarić, Zvonimir Kump, Josip Posavec, Katarina Šimunec, Ivan Poljak, Jagica Kralj, Zdravko Sedlar, Ivan Sedmak, Ivan Klečić, Ivan Pajšar, Stjepan Smolec, Tomislav Bistrički, Marija Borovčak, Josip Gašparić, Mirjana Cvetek, Božo Mikac, Stjepan Bradić, Mato Deskar, Marijan Rajtar, Vlado Antolković, Zlatko Mađerec, Željko Milašinčić, Marijan Pavić, Jerko Boban, Stjepan Božić, Franjo Koščević, Zdravko Fotak, Slavko Tvořić, Mirko Tirić, Stjepan Ljatifi, Jadranka Dragičević, Ivka Kolić i Stjepan Maligec. Prema odluci temeljni kapital iznosio je 2.978.800.000.- HRD, odnosno prema tečaju Narodne banke Hrvatske za DEM 31. prosinca 1991. iznosio je 54.160.000,- DEM. Sastojao se od procijenjene vrijednosti društvenog kapitala u Poduzeću na temelju elaborata o procjeni u iznosu 2.618.821.000.- HRD, odnosno u iznosu 47.615.000,- DEM i obveznica Republike Hrvatske, koje su Poduzeću izdane 7. kolovoza 1991. nominalne vrijednosti 360.000.000.- HRD ili 6.545.000,- DEM. Podijeljen je na 541 600 redovnih dionica nominalne vrijednosti 100,- DEM.

Odlukom je izabran model pretvorbe društvenog poduzeća u dioničko društvo prodajom idealnog dijela poduzeća i pretvaranjem nominalne vrijednosti obveznica Republike Hrvatske u ulog u temeljnog kapitalu Društva, u skladu s odredbama Zakona o izdavanju obveznica za restrukturiranje gospodarstva u Republici Hrvatskoj. Prodaja je predviđena na način i uz uvjete utvrđene Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća. Zaposlenicima, ranije zaposlenima, umirovljenicima i zaposlenicima u javnim službama uz popust se može prodati najviše 238 075 dionica nominalne vrijednosti 23.807.500,- DEM. Neprodane dionice predviđeno je prenijeti Hrvatskom fondu za razvoj (dalje u tekstu: Fond), Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske i Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika (dalje u tekstu: Fond radnika i Fond poljoprivrednika) u omjerima određenim Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća.

Upravni odbor Poduzeća je 28. travnja 1993. donio izmjene i dopune odluke o pretvorbi, kojima je promijenjen model pretvorbe i struktura temeljnog kapitala. Izmjenama je povećana vrijednost temeljnog kapitala za 33.704.000,- DEM i iznosi 87.864.000,- DEM, odnosno 4.832.520.000.- HRD. Podijeljen je na 878 640 dionica. Procijenjena vrijednost Poduzeća je povećana za 6.503.000,- DEM i iznosi 54.118.000,- DEM. Povećan je iznos pretvaranja potraživanja u ulog za 11.025.100,- DEM i iznosi 17.570.100,- DEM, jer je utvrđeno da se pored obveznica Republike Hrvatske u ulog pretvaraju potraživanja poslovne banke i inozemnih poslovnih partnera. Predviđeno je i ulaganje kapitala u Poduzeće u iznosu 9.630.400,- DEM.

Uvjeti upisa i otkupa dionica propisani odlukom, u skladu su s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Određeno je da zaposleni, ranije zaposleni i kooperanti uz povlaštene uvjete mogu otkupiti 270 590 dionica nominalne vrijednosti 27.059.000,- DEM tako da svaka osoba uz popust može kupiti najviše 200 dionica nominalne vrijednosti 20.000,- DEM. Eventualno neprodane dionice predviđeno je ponuditi na prodaju punoljetnim državljanima Republike Hrvatske u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Na ime naknade za oduzetu imovinu prijašnjim vlasnicima predviđeno je rezerviranje u

Fondu 7 359 dionica nominalne vrijednosti 735.900,- DEM, a za 263 231 dionicu i ostale neprodane dionice predviđena je prodaja javnim prikupljanjem ponuda. Nakon provedenih postupaka prodaje za neprodane dionice predviđen je prijenos fondovima u omjerima utvrđenim Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća.

Odluka o pretvorbi dostavljena je Agenciji 30. lipnja 1992. Uz odluku, u skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, dostavljeni su sljedeći dokumenti: program pretvorbe, izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1990., ocjena boniteta, program obnove i razvoja, podaci o proizvodnim, tehnološkim, kadrovskim i organizacijskim mogućnostima Poduzeća, podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina, izvod iz sudskog registra i elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća.

Nakon donošenja rješenja Agencije o suglasnosti na provedbu pretvorbe, Poduzeće je još u dva navrata izmijenilo i dopunilo odluku o pretvorbi. Tako je 7. lipnja 1993. upravni odbor donio odluku kojom je iznos dokapitalizacije, utvrđen odlukom o pretvorbi smanjen s 9.630.400,- DEM na 8.298.900,- DEM u skladu s donesenim rješenjem, a 15. rujna 1993. je smanjen na 3.647.500,- DEM, koliko je iznosilo ostvareno ulaganje do dana donošenja rješenja 3. svibnja 1993. Zbog smanjenja iznosa dokapitalizacije smanjen je i iznos temeljnog kapitala s 88.382.000,- DEM na 83.730.600,- DEM. Tako utvrđen temeljni kapital podijeljen je na 837 306 dionica. Predsjednik upravnog odbora u vrijeme donošenja izmjena odluke o pretvorbi bio je Đuro Turk.

### 3.1.1. Razvojni program

Razvojni program donesen je za 1992. i 1993. Sadrži podatke o organizaciji Poduzeća, osnovnim pokazateljima poslovanja, investicijskoj aktivnosti, kapacitetima, zaposlenima, zaštiti čovjekove okoline, planiranom povećanju kapaciteta i poslovnog prostora te proširenju tržišta gotovih proizvoda. Razvojnim programom je predviđen završetak u 1991. započete izgradnje nove tvornice za preradu i konzerviranje mesa. Predračunska vrijednost izgradnje nove tvornice iznosi 30.494.385,- USD, odnosno 2.544.757.000.- HRD prema tečaju 1,- USD=83,45 HRD od 31. prosinca 1991.

Izvor financiranja su vlastita sredstva Poduzeća u iznosu 166.900.000.- HRD ili 6,56%, proračunska sredstva u iznosu 863.456.000.- HRD ili 33,93%, inozemni krediti i inozemna zajednička ulaganja u iznosu 1.264.051.000.- HRD ili 49,67% te krediti domaćih banaka u iznosu 250.350.000.- HRD ili 9,84%. Završetak građevinskih radova planiran je do listopada 1992., a završetak montaže opreme do svibnja 1993. Proizvodnju je predviđeno započeti u srpnju 1993. s 393 zaposlenika, i to s 45 novozaposlenih. Izgradnjom nove tvornice predviđeno je 15 955 m<sup>2</sup> novog poslovnog prostora i povećanje postojećih kapaciteta za 20 493 t. Kapacitet nove tvornice je godišnja proizvodnja 26 593 t mesa i mesnih prerađevina. Uz proizvodnju osnovnih proizvoda predviđena je proizvodnja nusproizvoda i to 7 608 t ostatka sirovine i 1 625 t mesnog ekstrakta.

Cjelokupnu proizvodnju osnovnih proizvoda planirano je prodati na inozemnom tržištu, te je planirano godišnje ostvarenje prihoda u iznosu 79.363.450,- USD. Za domaće tržište je planirana prodaja nusproizvoda u vrijednosti 345.258.000.- HRD. Ukupni godišnji prihodi planirani su u iznosu 6.968.137.900.- HRD po cijenama koncem 1991. i dobit u iznosu 499.544.000.- HRD.

Razvojni program sadrži i projekciju ostvarenja poslovnih rezultata za razdoblje od

1992. do 2000. prema kojoj Poduzeće planira povećati broj zaposlenih s 2 406 u 1991. na 2 611 u 1993. Planirano je godišnje ostvarenje ukupnih prihoda u razdoblju od 1994. do 2000. u iznosu 26.952.485.000.- HRD, ukupnih rashoda u iznosu 24.389.630.000.- HRD i neto dobiti u iznosu 1.537.713.000.- HRD.

### 3.1.2. Program pretvorbe

Program pretvorbe Poduzeća u dioničko društvo donio je radnički savjet 28. lipnja 1992., a izmjene programa upravni odbor 28. travnja 1993. Programom je utvrđen postupak upisa i uplate dionica u skladu s doneesenom odlukom o pretvorbi, odnosno izmjenama odluke.

Programom je utvrđen kombinirani model pretvorbe - prodaja poduzeća upisom i otkupom dionica, pretvaranje potraživanja u ulog u ulaganje kapitala u Poduzeće. Od 878 640 dionica, uz popust se zaposlenima, ranije zaposlenima, kooperantima u poljoprivrednoj proizvodnji te zaposlenicima u javnim službama može prodati 270 590 dionica, 7 360 dionica predviđeno je rezervirati u Fondu za naknade prijašnjim vlasnicima nacionalizirane imovine, za 263 230 dionica predviđeno je da će ih Fond prodati javnim prikupljanjem ponuda, 175 701 dionica se prenosi na temelju pretvaranja potraživanja u ulog, 96 304 dionice na temelju dodatnog ulaganja kapitala u Poduzeće i 65 455 dionica pripada Republici Hrvatskoj na temelju izdanih obveznika. Uz osnovni popust od 20,00% i dodatni popust od 1,00% za svaku navršenu godinu radnog staža pojedinom zaposleniku se mogu prodati dionice do nominalne vrijednosti 20.000,- DEM.

Iznad tog iznosa zaposlenici mogu kupiti dionice bez prava na popust. Zaposleni, ranije zaposleni i kooperanti imaju pravo prvenstva i jednakog stjecanja kod upisa dionica, a drugi redoslijedom kojim obave upis i uplate prvi obrok. Kako bi se osiguralo pravo prvenstva i jednakog prava stjecanja dionica utvrđeni su postupci objavljivanja poziva na predbilježbu za kupnju dionica, način dostavljanja izjava o namjerama kupnje dionica, utvrđivanju broja dionica koje zaposlenici i kooperanti mogu kupiti i postupak zaključenja ugovora. Uvjeti prodaje dionica su utvrđeni u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Utvrđena je obročna otplata od pet godina i to: u prvoj godini 5,00% cijene, u drugoj 10,00%, u trećoj 25,00%, u četvrtoj 25,00% i u petoj 45,00% prodajne cijene, uvećane za propisani iznos revalorizacije. Pri zaključivanju ugovora kupac treba u određenom roku uplatiti iznos, dostatan za otplatu jedne dionice, uzimajući u obzir i osobni popust koji mu pripada. Nakon zaključenja ugovora o prodaji sastavlja se izvještaj o ukupnom broju prodanih i neprodanih dionica, dioničarima te broju dionica koje nisu prodane i prenose se fondovima. Programom su utvrđeni rok i način sazivanja osnivačke skupštine Društva nakon zaključenja ugovora o prodaji dionica.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1990. broj: I-7/91. od 8. kolovoza 1991. izradila je Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske - Podružnica Bjelovar. Dopuna tog izvještaja broj: I-7/1-92., koja sadrži izvještaj o kontroli popisa sredstava i izvora sredstava na dan 31. prosinca 1991. izrađena je 2. lipnja 1992. Uz to je 24. veljače 1993. izradila i dopunu dodatka izvještaja broj: I-7/2-1993., koja sadrži provjeru podataka iz ugovora o zajedničkom ulaganju između Poduzeća i društva BCL, Beč radi pretvaranja potraživanja u ulog.

Izvještajem je utvrđeno da je godišnji obračun za 1990. iskazan u skladu s propisima. Nepravilnosti utvrđene provjerom pozicija bilance stanja i bilance uspjeha nemaju značajniji

utjecaj na iskazane podatke u godišnjem obračunu, jer je aktiva iskazana u većem iznosu za 33.594.000.- HRD ili 2,00%, a pasiva za 34.960.000.- HRD ili 2,10%. To je utjecalo na iskazivanje manjih prihoda za 36.481.000.- HRD ili 1,40% i rashoda za 37.847.000.- HRD ili 1,50%. S obzirom da se procjena vrijednosti Poduzeća temeljila na knjigovodstvenom stanju imovine na dan 31. prosinca 1991., na zahtjev Agencije Služba društvenog knjigovodstva je kontrolirala i obavljeni popis za 1991. Kontrolom je utvrđeno da je popis zaliha, dugotrajne imovine i obveza obavljen u skladu s propisima. Provjerom stranog ulaganja u izgradnju tvornice utvrđeno je da je do 24. veljače 1993., od ukupno ugovorene vrijednosti u iznosu 58.395.227,- ATS, Društvo BCL, Beč, isporučilo opremu u vrijednosti 16.958.052,14 ATS.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina u razdoblju od 26. rujna do 12. prosinca 1991. izradilo je društvo ZANE, Poduzeće za usluge, posredovanje i promet nekretninama, d.o.o., Zagreb, a elaborat o procjeni opreme, zaliha, potraživanja i obveza Zagrebačka banka d.d., sektor investicija u suradnji s predstavnicima Poduzeća.

Kod procjene primijenjena je statička metoda, kojoj su podloga stanje imovine, obveza i potraživanja 31. prosinca 1991. Utvrđena je neto knjigovodstvena vrijednost i ispravljena knjigovodstvena vrijednost. Prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991. neto knjigovodstvena vrijednost Poduzeća, umanjena za vrijednost poljoprivrednog zemljišta, iznosi 2.610.326.000.- HRD, odnosno 47.463.000,- DEM, a procijenjena vrijednost iznosi 2.618.821.000.- HRD, odnosno 47.615.000,- DEM. Procijenjena vrijednost je preračunana u HRD prema srednjem tečaju 1,- DEM = 55.- HRD, koji je važio na dan 1. siječnja 1992. i primjenjen je kod procjene vrijednosti imovine. Nakon dostavljanja elaborata o procjeni i provjere dostavljene dokumentacije od strane Agencije, napravljeni su ispravci pojedinih dijelova elaborata o procjeni. Rezultat tih ispravaka je povećanje procijenjene vrijednosti za 6.804.000,- DEM, te procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 54.419.000,- DEM, odnosno 2.993.045.000.- HRD. Nakon ispravaka elaborata povećana je procijenjena vrijednosti građevinskog zemljišta, opreme, zaliha, potraživanja i obveza, a smanjena je vrijednost građevinskih objekata.

Tablica broj 2

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća

Redni broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost prema elaboratu	Procijenjena vrijednost prema dopunama elaborata
1.	Zemljište	4.618.000,-	4.053.000,-	6.702.000,-
2.	Građevinski objekti	37.138.000,-	62.369.000,-	60.280.000,-
3.	Zalihe	29.608.000,-	27.012.000,-	27.122.000,-
4.	Potraživanja	20.990.000,-	11.542.000,-	12.051.000,-
5.	Druga imovina	16.495.000,-	18.773.000,-	24.576.000,-
I. Ukupno imovina (1-5)		108.850.000,-	123.749.000,-	130.731.000,-
6.	Obveze	49.595.000,-	59.116.000,-	59.862.000,-
7.	Druge odbitne stavke	11.792.000,-	17.018.000,-	16.450.000,-
II. Ukupno odbitne stavke (6+7)		61.387.000,-	76.134.000,-	76.312.000,-
Vrijednost Poduzeća (I. - II.)		47.463.000,-	47.615.000,-	54.419.000,-

Procijenjenu vrijednost nekretnina čine procijenjene vrijednosti građevinskog zemljišta, priključaka na komunalnu infrastrukturu, zgrada i vanjskog uređenja. Elaboratom o procjeni nekretnina obuhvaćeno je 27 lokacija na kojima je Poduzeće imalo poslovne prostore.

Građevinsko zemljište, ukupne površine 388 872,64 m<sup>2</sup>, je procijenjeno u iznosu 6.702.000,- DEM. Procijenjena vrijednost građevinskog zemljišta utvrđena je u skladu s tržišnim cijenama građevinskog zemljišta koje je utvrdila općina Vrbovec 20. prosinca 1990. Tržišne cijene su uvećane za iznos naknade prijašnjem vlasniku, rente na građevinskom zemljištu i troškova pripreme građevinskog zemljišta, koji su utvrđeni 1987. Kao dokazi vlasništva korišteni su izvatci iz zemljišno-knjižnih uložaka, ugovori o kupoprodaji, građevinske i uporabne dozvole.

Procijenjena vrijednost građevinskih objekata iznosi 60.280.000,- DEM, a čini ju procijenjena vrijednost priključaka na komunalnu infrastrukturu u iznosu 1.798.000,- DEM, zgrada u iznosu 50.735.000,- DEM i vanjskog uređenja u iznosu 7.747.000,- DEM. Procijenjena vrijednost priključaka utvrđena je za neke objekte prema podacima nadležnih tijela. Procijenjena vrijednost zgrada utvrđena je umanjenjem nove vrijednosti zgrade jednakih svojstava u zavisnosti od starosti zgrade. Kod izračuna su korištene cijene i analize iz biltena Standardna kalkulacija III/91. Građevinskog instituta Zagreb.

Procijenjena vrijednost zaliha utvrđena je u iznosu 27.122.000,- DEM. Procijenjena vrijednost zaliha materijala istovjetna je knjigovodstvenoj vrijednosti, jer su zalihe u knjigovodstvu bile evidentirane po prosječnim cijenama nabave i nije bilo zaliha starijih od mjesec dana, dok je kod procjene zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda procijenjena vrijednost utvrđena umanjivanjem knjigovodstvene vrijednosti za troškove prodaje, jer su te zalihe u knjigovodstvu bile evidentirane po prodajnim cijenama.

Potraživanja su procijenjena u iznosu 12.051.000,- DEM. Pritom je procijenjena vrijednost potraživanja od kupaca, potraživanja iz raznih poslovnih odnosa, od države i državnih institucija u iznosu 9.735.382,- DEM utvrđena tako, da je knjigovodstvena vrijednost umanjena za potraživanja u iznosu 8.545.309,- DEM, koja u vrijeme procjene koncem svibnja 1992. nisu bila naplaćena, dok su druga potraživanja procijenjena u visini knjigovodstvene vrijednosti.

Druga imovina, koja se sastoji od opreme, vrijednosnih papira, osnovnog stada, dugoročnih ulaganja i stanova, procijenjena je u iznosu 24.576.000,- DEM. Vrijednost opreme procijenjena je korištenjem više metoda. Pojedina oprema je procijenjena korekcijom tekućih cijena za vremensku otpisanost, a pojedina na temelju obračunane amortizacije vrijednosti nove opreme u procijenjenom vijeku njezina trajanja. Kod opreme proizvedene u vlastitoj režiji i opreme koja se više ne proizvodi kod procjene je korišteno iskustvo stručnjaka Poduzeća.

Otpisana oprema je procijenjena po cijeni koja bi se mogla postići ako se proda kao otpadni materijal, na temelju podataka o tekućim cijenama, obavljenom popisu opreme na dan 31. prosinca 1991. i uvidom u stvarno stanje opreme. Za opremu koju je Poduzeće imalo na korištenju na temelju ugovora o lizingu utvrđena je procijenjena vrijednost u visini sadašnje knjigovodstvene vrijednosti. Procjenom je utvrđena vrijednost opreme u vlasništvu Poduzeća u iznosu 14.915.145,- DEM i opreme u lizingu u iznosu 5.571.227,- DEM, odnosno ukupna procijenjena vrijednost iznosi 20.486.372,- DEM. Procijenjena vrijednost osnovnog stada istovjetna je neto knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 610.218,- DEM, koja je utvrđena na temelju tržišnih cijena 31. prosinca 1991.

U okviru dugoročnih finansijskih ulaganja iskazana su potraživanja na temelju ratne štete u knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 104.030.000,- HRD ili 1.891.455,- DEM i njihova vrijednost nije procijenjena zbog neizvjesnog roka i uvjeta naplate ratne štete. Vrijednost 108 stanova procijenjena je u iznosu 162.584,- DEM. Procjena je obavljena na temelju cijene stanova utvrđene primjenom važeće metodologije za izračun cijene stana prema Zakonu o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo. Ukupna cijena stanova utvrđena je u iznosu 4.935.721,- DEM i umanjena je zbog zakonskih pogodnosti koje su kupci stanova mogli ostvariti za 2.976.733,- DEM i iznosi 1.958.988,- DEM. Od toga Poduzeću pripada 35,00% ili 685.645,80 DEM.

Obveze su procijenjene u iznosu 59.862.000,- DEM. Pritom su procijenjene vrijednosti obveza po kreditima, obveza prema dobavljačima u zemlji, obveza iz poslovnih odnosa i prema zaposlenima i za poreze i doprinose istovjetne knjigovodstvenim vrijednostima. U većem iznosu od knjigovodstvene vrijednosti procijenjene su obveze prema dobavljačima u inozemstvu i povezanim poduzećima, jer je njihova knjigovodstvena vrijednost uvećana za kamatu, koja u godišnjem obračunu nije bila iskazana. Knjigovodstvena vrijednost obveza prema robnim rezervama je uvećana, jer je knjigovodstvena vrijednost predstavljala vrijednost žive stoke, a Poduzeće je trebalo osigurati rezerve u obliku svježeg mesa i prerađevina.

Druge odbitne stavke, koje se sastoje od dugoročnih rezerviranja, trajnih uloga i obveznica, procijenjene su u iznosu 16.450.000,- DEM. Dugoročna rezerviranja su procijenjena u iznosu 5.975.000,- DEM, a odnose se na obveze za opremu u lizingu u iznosu 3.975.000,- DEM i na obveze za investicijsko održavanje prema donesenom programu u 1991. u iznosu 2.000.000,- DEM.

Knjigovodstvena vrijednost ukupne aktive 31. prosinca 1991. iznosi 5.986.750.000,- HRD ili 108.850.000,- DEM, a procijenjena vrijednost 7.190.205.000,- HRD ili 130.731.000,- DEM. Da bi se dobila procijenjena vrijednost Poduzeća aktiva je umanjena za procijenjenu vrijednost dugoročnih rezerviranja, obveza, trajnih uloga i državnih obveznica u ukupnom iznosu 4.197.155.000,- HRD ili 76.312.000,- DEM te procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 2.993.050.000,- HRD ili 54.419.000,- DEM.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Rješenje o suglasnosti na pretvorbu, broj 01-02/92-06/371, donio je Fond 3. svibnja 1993. unutar roka propisanog odredbama članka 12. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Odluka o pretvorbi s propisanom dokumentacijom dostavljena je Agenciji 30. lipnja 1992. Na zahtjev Agencije procjenitelji su provjeravali, obrazlagali i ispravljali procijenjene vrijednosti pojedinih bilančnih pozicija. Na temelju dostavljenih ispravaka i dopuna elaborata Agencija je 15. siječnja 1993. dala mišljenje da je procijenjena vrijednost bilančnih pozicija prihvatljiva i 27. siječnja 1993. pribavila suglasnost Ministarstva poljoprivrede i šumarstva na način i oblik pretvorbe Poduzeća.

U veljači 1993. Poduzeće je zatražilo od Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske provjeru podataka iz ugovora o zajedničkom ulaganju Poduzeća i inozemnog ulagača BCL, Beč u izgradnju novog pogona. Na temelju obavljenog pregleda ulaganja inozemnog partnera u 1992. i 1993. Služba društvenog knjigovodstva je 24. veljače 1993. izradila dopunu izještaja o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna. Pored toga u veljači 1993. Poduzeće je sa svojim poslovnim partnerima zaključivalo ugovore o pretvaranju potraživanja u ulog.

Nakon ispravaka i upotpunjavanja dokumentacije o pretvorbi 28. travnja 1993. donesene su izmjene odluke o pretvorbi.

Prema rješenju temeljni kapital iznosio je 107.295.747.400.- HRD, odnosno protuvrijednost 88.382.000,- DEM prema srednjem tečaju na dan donošenja rješenja, koji je iznosio 1.214.- HRD za 1,- DEM. Sastojao se od procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 66.328.104.000.- HRD, odnosno protuvrijednosti 54.636.000,- DEM, pretvaranja potraživanja poslovne banke, države i inozemnih poslovnih partnera u dionice te dodatnog ulaganja kapitala inozemnog partnera u iznosu 40.967.643.400.- HRD, odnosno protuvrijednost 33.746.000,- DEM. Procijenjena vrijednost Poduzeća se razlikuje od vrijednosti koja je utvrđena odlukom o pretvorbi, programom pretvorbe i elaboratom o procjeni. Od vrijednosti u odluci o pretvorbi i programu pretvorbe veća je za 28.490.000.- HRD ili 518.000,- DEM, a od procijenjene vrijednosti utvrđene elaboratom o procjeni za 11.909.000.- HRD ili 217.000.- DEM zbog pogrešaka u iskazivanju pojedinih procijenjenih stavki u tim dokumentima. Struktura temeljnog kapitala dana je u tablici broj 3.

### Struktura temeljnog kapitala

Redni Broj	Opis	Iznos u HRD	Iznos u DEM	Udjel u %
1.	Procijenjena vrijednost Poduzeća	66.328.104.000.-	54.636.000,-	61,81
2.	Dodatno ulaganje kapitala	10.074.864.000.-	8.298.900,-	9,39
3.	Pretvaranje potraživanja u ulog, u tome: - Zagrebačka banka - Globtrade USA - Globtrade Italiana - J. Gosschalk & zoon	21.320.101.400.- 12.140.000.000.- 4.500.298.000.- 2.677.477.000.- 2.012.326.400.-	17.570.100,- 10.000.000,- 3.707.000,- 2.205.500,- 1.657.600,-	19,88 11,31 4,19 2,50 1,88
4.	Obveznice Republike Hrvatske	7.946.237.000.-	6.545.500,-	7,41
5.	Pretvaranje uloga Fonda u temeljni kapital	1.616.441.000.-	1.331.500,-	1,51
Temeljni kapital		107.295.747.400,-	88.382.000,-	100,00

Rješenjem je utvrđeno da je od ukupnog dodatnog ulaganja kapitala inozemnog partnera Business consulting ltd iz Beča u vrijeme donošenja rješenja ostvareno ulaganje u iznosu 2.925.740.000.- HRD, odnosno protuvrijednost 2.410.000,- DEM, a ulaganja u opremu u iznosu 7.149.124.000.- HRD, odnosno protuvrijednost 5.888.900,- DEM treba ostvariti do 31. svibnja 1993. S obzirom da je do zadanog roka inozemni partner uložio u opremu ukupno 3.647.500,- DEM, iznos dodatnog ulaganja kapitala je izmjenom odluke o pretvorbi nakon donošenja rješenja smanjen za 4.651.400,- DEM, što je utjecalo i na smanjenje temeljnog kapitala s 88.382.000,- DEM na 83.730.600,- DEM.

Radi osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima nekretnina rješenjem o suglasnosti na pretvorbu zabranjeno je raspolaganje temeljnim kapitalom u iznosu 463.019.600.- HRD, odnosno protuvrijednost 381.400,- DEM te je 3 814 dionica preneseno Fondu, a 3 544 dionice rezervirane su u Fondu do rješenja imovinsko pravnih odnosa nad nekretninama koje su procijenjene u vrijednosti 430.241.600.- HRD, odnosno protuvrijednosti 354.400,- DEM.

Rješenjem je određena pretvorba Poduzeća u dioničko društvo prodajom dionica, uz popust zaposlenima i ranije zaposlenima i djelatnicima u javnim službama do 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća, odnosno do 33.164.052.000.- HRD ili 27.318.000.- DEM, a 50,00% procijenjene vrijednosti, nakon umanjenja za rezervirani iznos, i eventualno neprodane dionice uz popust, predviđeno je prodati u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Postupak pretvorbe u skladu je s donesenim rješenjem Fonda o suglasnosti na provedbu pretvorbe. Izmijenjenom odlukom o pretvorbi nakon donošenja rješenja, smanjeno je dodatno ulaganje u opremu od strane inozemnog partnera u iznosu 4.651.400,- DEM. Time je temeljni kapital smanjen na 83.730.600,- DEM. U tomu društveni kapital iznosi 54.636.000,- DEM, potraživanja pravnih osoba pretvorena u dionički kapital 17.570.100,- DEM, potraživanja Republike Hrvatske po osnovi izdanih obveznica pretvorena u dionički kapital 6.545.500,- DEM, dodatno ulaganje inozemnog kapitala 3.647.500,- DEM, te ulog Fonda pretvoren u dionički kapital 1.331.500,- DEM. Od temeljnog kapitala na ime osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima nekretnina rezervirano je 381.400,- DEM, za nekretnine za koje nisu riješeni imovinsko-pravni odnosi 354.400,- DEM, malim dioničarima prodano je 272 936 dionica nominalne vrijednosti 27.293.600,- DEM, a neprodanih 266 066 dionica, nominalne vrijednosti 26.606.600,- DEM preneseno je fondovima u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Poziv o upisu dionica objavljen je u dnevnom listu na temelju odluke radničkog savjeta od 3. svibnja 1993. Na upis dionica su pozvani zaposleni, ranije zaposleni i umirovljenici Poduzeća, te kooperanti. Na prodaju uz popust je ponuđeno 273 180 dionica nominalne vrijednosti 27.318.000,- DEM, što je 50,00% vrijednosti društvenog kapitala. Pojedina osoba može kupiti najviše 200 dionica s popustom, nominalne vrijednosti 20.000,- DEM. Dionice se otplaćuju u obrocima u roku pet godina od dana zaključenja ugovora o kupnji, uz revalorizaciju neotplaćenog dijela u skladu sa Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća. Dinamika otplate je u prvoj godini 5,00%, u drugoj 10,00%, trećoj 15,00%, četvrtoj 35,00% i petoj godini 35,00%.

S Fondom je 26. svibnja 1993. zaključeno 2 157 ugovora o prodaji dionica s popustom. Prodaja dionica ugovorena je na obročnu otplatu od pet godina u 60 mjesечnih obroka, od kojih prvi dospijeva u roku sedam dana od dana zaključenja ugovora. Vrijednost neotplaćenih dionica predviđeno je revalorizirati u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Prodano je 272 936 dionica, nominalne vrijednosti 27.293.600,- DEM, a 244 dionice su prenesene fondovima. Pojedini dioničari su kupili od 67 do najviše 192 dionice. Ukupno ugovoren i znos je 20.594.982.118,- HRD. Prvi obrok utvrđen je u iznosu 405.208.889,- HRD koji je prema potvrdi Hrvatske kreditne banke za obnovu od 2. lipnja 1993. uplaćen u cijelosti.

### 3.4. Upis u sudski registar

Društvo nastalo pretvorbom Poduzeća upisano je u sudski registar kod Okružnog privrednog suda u Zagrebu 18. listopada 1993. rješenjem Fi-17585/93. pod tvrtkom PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d., Vrbovec.

Upisani temeljni kapital Društva iznosi 101.648.948.400.- HRD ili 83.730.600,- DEM, a kao članovi upisani su Globtrade Usa Inc. New York s iznosom uloga 3.707.000,- DEM ili 4,43%, Globtrade Italiana S.p.a. Gorizia, Italia s iznosom uloga 2.205.500,- DEM ili 2,63%, J.Gossschlak & Zoon, EPE, Nizozemska s iznosom uloga 1.657.600,- DEM ili 1,98%, Bussiness Consulting LTD, Beč, Austrija s iznosom uloga 3.647.500,- DEM ili 4,36%, Zagrebačka banka d.d. Zagreb s iznosom uloga 10.000.000,- DEM ili 11,94%, Fond s iznosom uloga 26.350.500,- DEM ili 31,47%, Fond radnika s iznosom uloga 6.208.200,- DEM ili 7,41%, Fond poljoprivrednika s iznosom uloga 2.660.700,- DEM ili 3,18% i drugi dioničari s ulogom 27.293.600,- DEM ili 32,60%.

#### **4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE**

U razdoblju od upisa pretvorbe u sudski registar u listopadu 1993. do travnja 2002. vlasnička struktura Društva je mijenjana zbog prodaje i prijenosa dionica, raskida ugovora o prodaji, zamjene dionica, dodjele dionica bez naknade i prijeboja potraživanja.

##### **4.1. Dionice s popustom**

Ugovorima o prodaji dionica s popustom prodano je 272 936 dionica, nominalne vrijednosti 27.293.600,- DEM, za 20.594.982.118,- HRD. Uplate dospjelih obroka za otplatu dionica u ime zaposlenih obavljalo je Društvo ustegom iz plaća zaposlenika, te iz sredstava rezervi. Sredstva rezervi Društvo je formiralo u skladu sa zaključkom stručnog kolegija od 4. svibnja 1993., kojim se Društvo obvezalo otplaćivati dionice za svakog zaposlenog do nominalne vrijednosti 8.000,- DEM tijekom prve i druge otplatne godine. Izvori sredstava rezervi u iznosu 4.368.699,83 kn bili su: jednokratno povećanje plaća, koje su zaposlenici ustupili Društvu kao pozajmicu u iznosu 287.630,28 kn, obračunane kamate na tu pozajmicu u iznosu 707.424,31 kn, naknade na temelju ugovora za obavljanje povremenih poslova u iznosu 1.283.568,00 kn te ostvareni iznos diskonta kod otplate dionica starom deviznom štednjom u iznosu 2.090.077,24 kn.

Tijekom prve i druge otplatne godine dospjele obroke za otplatu dionica Društvo je Fondu uplaćivalo u skladu sa zaključenim ugovorima.

Dodaci ugovorima o prodaji dionica s popustom na obročnu otplatu od jedne do 20 godina zaključeni su 20. siječnja 1997. s 1 901 dioničarom. Na dan zaključenja dodatka ugovoru Fond je izračunao ostatak duga u iznosu 44.241.124,62 kn. Napravljen je plan otplate s utvrđenim iznosom mjesечnog obroka. Za nepravodobno plaćanje Fond je dioničarima slao opomene te je u nekoliko navrata od studenoga 1999. do travnja 2002. raskidao ugovore o prodaji dionica. U spomenutom razdoblju raskinuo je 1 947 ugovora. Iz obračuna koji je napravio Fond dioničari su otplatom ili na temelju popusta stekli 134 043 dionice, a Fondu su prenesene 106 134 neotplaćene dionice.

##### **4.2. Prijenosi dionica**

U razdoblju od svibnja 1995. do rujna 1999. mali dioničari su prenosili otplaćene i neotplaćene dionice Društva na nove stjecatelje. Kod prijenosa 4 593 dionice stjecatelji su primjerke 44 ugovora o prijenosu dostavili Fondu u skladu s odredbama članka 21.d Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Primjerke zaključenih 107 ugovora o prodaji i prijenosu otplaćenih i neotplaćenih dionica stjecatelji nisu dostavili Fondu, a pojedini ugovori ne sadrže sve propisane elemente, što nije u skladu s odredbama članka 21.d Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, prema kojima su stjecatelji dužni jedan primjerak ugovora o prijenosu dostaviti Fondu.

Udruga malih dioničara (dalje u tekstu: Udruga) je tijekom studenoga 1995. te siječnja, veljače i ožujka 1996. s malim dioničarima zaključila 382 ugovora o prodaji i prijenosu dionica kojima je preneseno 21 098 dionica, od čega 19 149 otplaćenih dionica i 1 949 neotplaćenih. Primjerke ugovora o prijenosu neotplaćenih dionica Udruga nije dostavila Fondu, što nije u skladu s odredbama članka 21.d Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Kod prijenosa dionica u 1996. Udruga je kao stjecatelj dionica izvršila prijevremenu otplatu prenesenih neotplaćenih dionica na temelju obračuna, koji je Fond napravio na zahtjev malih dioničara. Time je iskoristila popust od 50,00% na preostali dug, odnosno popust u iznosu 322.234,66 kn, koji prema odredbama članka 34. Zakona o privatizaciji pripada samo osobama koje su zaključile ugovor o kupnji dionica s popustom uz obročnu otplatu u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. U studenome 1995. Društvo i Udruga su zaključili ugovor o pozajmici za obavljanje djelatnosti Udruge u okvirnom iznosu 5.000.000,00 kn, na vrijeme od godine dana i kamatu u visini eskontne stope Narodne banke Hrvatske. Udruga je odobrenu pozajmicu iskoristila u iznosu 5.352.486,46 kn za otkup dionica Društva od malih dioničara.

U ožujku 1996. Udruga je Društvu vratila 969.720,26 kn, a glavnici u iznosu 4.382.766,20 kn i kamatu u iznosu 471.501,00 kn, odnosno 4.854.267,20 kn, vratila 10. lipnja 1997. prijenosom 17 358 dionica Društva nominalne vrijednosti 1.735.800,- DEM. Odgovorna osoba za poslovanje Udruge u vrijeme prijenosa dionica i prijevremene otplate dionica bio je Željko Blažević. Odgovorna osoba za poslovanje Društva u vrijeme pozajmljivanja sredstava Udrudi bio je Franjo Dončević.

U studenome 1995. tri fizičke osobe - Filip Piplica, Franjo Jakčin i Marijana Piplek s malim dioničarima zaključili su 76 ugovora o prodaji i prijenosu dionica, kojima je preneseno 10 757 dionica, od čega 4 966 otplaćenih i 5 791 neotplaćena. Stjecatelji nisu dostavili Fondu primjerke ugovora o prijenosu otplaćenih i neotplaćenih dionica, što nije u skladu s odredbama članka 21.d Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Filip Piplica nije dostavio 10 ugovora o prijenosu 1 430 dionica i to 688 otplaćenih i 742 neotplaćene. Franjo Jakčin nije dostavio 29 ugovora o prijenosu 3 464 dionica i to 1 453 otplaćene i 2 011 neotplaćenih. Marijana Piplek nije dostavila 37 ugovora o prijenosu 5 863 dionice i to 2 825 otplaćenih i 3 038 neotplaćenih. Zaključeni ugovori o prijenosu ne sadrže sve Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća propisane elemente, odnosno ne sadrže broj pod kojim je Društvo upisano u sudski registar, ukupan broj neotplaćenih dionica koje se prenose s naznakom ukupne nominalne vrijednosti tih dionica, serijske i kontrolne brojeve dionica koje se prenose, te brojeve ugovora o prodaji dionica zaključenih s Fondom, na temelju kojih je u postupku pretvorbe društvenog poduzeća prvi imatelj dionica izvorno stekao neotplaćene dionice koje su predmet prijenosa. Tijekom 1996. stjecatelji su, na temelju obračuna Fonda izvršili prijevremenu otplatu dionica i s tog naslova ostvarili popust u iznosu 1.038.533,73 kn, koji prema odredbama članka 34. Zakona o privatizaciji ne pripada dioničarima koji su stekli dionice na temelju ugovora o prodaji i prijenosu, već pripada samo osobama koje su zaključile ugovor o kupnji dionica s popustom uz obročnu otplatu u skladu sa Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća. Marijana Piplek je iskoristila popust u iznosu 545.096,64 kn, Franjo Jakčin u iznosu 360.708,39 kn i Filip Piplica u iznosu 132.728,70 kn. Odgovorne osobe za nedostavljanje ugovora o prijenosu neotplaćenih dionica Fondu su stjecatelji dionica Marijana Piplek, Franjo Jakčin i Filip Piplica.

#### 4.3. Dionice iz portfelja Fonda

U razdoblju od svibnja 1993. do travnja 2002. u portfelj Fonda su prenesene dionice na temelju pretvaranja potraživanja u ulog, rezervacija za osiguranje naknade prijašnjim vlasnicima nekretnina i za nekretnine za koje nisu riješeni imovinsko-pravni odnosi, na temelju odluke o prijenosu dionica Društva za koje u roku određenom za prikupljanje ponuda nije primljena niti jedna ponuda, te na temelju raskinutih ugovora o prodaji dionica.

U skladu s donesenim rješenjem o suglasnosti na pretvorbu Fondu je preneseno 13 315 dionica na temelju pretvaranja potraživanja Fonda u ulog, 65 455 dionica na temelju pretvaranja potraživanja Republike Hrvatske za izdane obveznice za restrukturiranje i razvoj u ulog, te rezervacija 7 358 dionica, od čega na ime osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima nekretnina 3 814 dionica i 3 544 dionice za nekretnine za koje nisu riješeni imovinsko-pravni odnosi. Na temelju odluke o prijenosu dionica Društva od 18. kolovoza 1993., kojom je utvrđeno da u roku određenom za prikupljanje ponuda za kupnju 266 066 dionica Društva nije primljena niti jedna ponuda, Fondu je preneseno, u skladu sa Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća, 177 377 dionica Društva. Iz spomenutoga proizlazi da je u 1993. Fondu preneseno 263 505 dionica nominalne vrijednosti 26.350.500,- DEM.

Fond je od 4. travnja do 16. svibnja 1994. u nekoliko navrata oglašavao putem javne dražbe prodaju 170 000 dionica Društva. Od toga je društvu Agrokor d.d., Zagreb (u dalnjem tekstu: društvo Agrokor) prodano 169 938 dionica, a 62 dionice su prodane fizičkim osobama. Ugovor o prodaji s društvom Agrokor zaključen je 6. lipnja 1994. Ugovorena je cijena u visini nominalne vrijednosti, odnosno 100,- DEM za jednu dionicu, što iznosi 16.993.800,- DEM. Plaćanje je ugovoreno obveznicama Republike Hrvatske nastalih pretvaranjem deviznih depozita građana u javni dug. Prema potvrdi Fonda od 16. lipnja 1994. obveza je plaćena u cijelosti. Društvo Agrokor je upisano u knjigu dionica 21. lipnja 1994. Na temelju ugovora o prodaji dionica zaključenih 18. travnja i 24. svibnja 1994. s četiri fizičke osobe prodane su 62 dionice po cijeni u visini nominalne vrijednosti 100,- DEM za jednu dionicu. Obveze po zaključenim ugovorima plaćene su u ugovorenom roku u cijelosti.

Na temelju Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Zakona o zaštiti vojnih i civilnih invalida rata Fond je u razdoblju od prosinca 1993. do kolovoza 1995. donio rješenja o ustupanju dionica bez naplate, kojima je invalidima Domovinskog rata i članovima obitelji poginulih hrvatskih branitelja dodijeljeno 690 dionica Društva.

Na temelju zaključka Vlade Republike Hrvatske u vezi sanacijskih programa određenih brodogradilišta, Fond je s četiri društva zaključio ugovore o prijenosu 5 195 dionica Društva, od čega je 305 dionica prenio Društvu.

Fond je 20. listopada 1997. s Fondom radnika i Fondom poljoprivrednika zaključio ugovor o zamjeni dionica, kojim je 80 550 dionica Društva zamijenjeno za dionice drugih društava. Iz dokumentacije nije vidljivo je li upravni odbor Fonda donio odluku o zamjeni dionica u skladu s odredbama članka 3. Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela.

Zbog nepoštivanja ugovorenih rokova otplate dionica, Fond je od ožujka 1999. do 26. travnja 2002. u više navrata raskidao ugovore o prodaji dionica s malim dioničarima te prenio u svoj portfelj 106 134 neotplaćene dionice.

Prema knjizi dionica u svibnju 2002. u vlasništvu Fonda su 113 204 dionice, nominalne vrijednosti 11.320.400,- DEM ili 13,52% temeljnog kapitala. Međutim 27. svibnja 2002. Društvo je donijelo odluku o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala i odluku o povećanju temeljnog kapitala izdavanjem redovnih dionica serije B. Na temelju tih odluka broj dionica serije A u vlasništvu Fonda je smanjen na 162 dionice nominalne vrijednosti 16.200,00 kn, a izdano je 269 833 novih dionica nominalne vrijednosti 26.983.300,00 kn u skladu sa zaključenim ugovorom o pretvaranju potraživanja Fonda u ulog. Stoga Fond koncem 2002. ima 269 995 dionica Društva nominalne vrijednosti 26.999.500,00 kn ili 4,84% temeljnog kapitala.

#### 4.4. Dionice iz portfelja fondova mirovinskog i invalidskog osiguranja

Na temelju odluke o prijenosu dionica Društva fondovima od 18. kolovoza 1993. prenesene su, u skladu sa Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća, Fondu radnika 62 082 dionice i Fondu poljoprivrednika 26 607 dionica. Tim dionicama raspolagalo je Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. Poziv za podnošenje ponuda za kupnju dionica i udjela iz portfelja Fonda radnika i Fonda poljoprivrednika za 88 689 dionica Društva, nominalne vrijednosti 8.868.900,- DEM ili 10,59% temeljnog kapitala, objavljen je u dnevnom tisku 1. veljače 1995. Pristigla je ponuda društva Agrokor i ona je prihvaćena. Ugovor o prodaji dionica s društvom Agrokor je zaključen 21. ožujka 1995. Ugovorena je cijena u iznosu 9.312.345,- DEM. Od toga 15,00% ili 1.396.851,75 DEM ugovoren je platiti u roku 20 dana po potpisu ugovora, a 7.915.493,25 DEM u devet jednakih polugodišnjih obroka od koji prvi dospijeva 1. studenoga 1995. Za osiguranje plaćanja ugovoren je založno pravo prodavatelja nad 15,00% prodanih dionica. Društvo Agrokor nije poštivalo ugovorenou dinamiku plaćanja. Do studenoga 1997. otplaćena su četiri obroka. Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. je radi naplate dospjelih obroka slalo opomene i 29. rujna 1998. zaključeni ugovor je raskinut. Do raskida ugovora društvo Agrokor je otplatilo 5.800.853,04 DEM i steklo 57 943 dionica Društva.

Društvo Agrokor je nakon zaključenja ugovora o prodaji dionica, 9. lipnja 1995., podnijelo Društvu zahtjev za upis u knjigu dionica. Društvo nije udovoljilo tom zahtjevu, jer je upravni odbor Društva 1. lipnja 1995. donio odluku, kojom se ovlašćuje menadžment Društva da kupi dionice Društva pod istim ili povoljnijim uvjetima, ukoliko netko izvana započne kupnju dionica od malih dioničara.

Upravni odbor Društva je, u skladu s odredbama članka 25. Statuta, donio 22. studenoga 1995. odluku o korištenju prava prvokupa i upisu u knjigu dionica 88 869 dionica, iako je te dionice, osam mjeseci ranije - u ožujku 1995., Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. prodalo društvu Agrokor. Nakon donošenja tih odluka Društvo je 27. studenoga 1995. Hrvatskom mirovinskom osiguranju d.o.o. dostavilo ponudu za zaključenje ugovora, te na račun Hrvatskog mirovinskog osiguranja d.o.o. 5. prosinca 1995. uplatilo 5.300.000,00 kn. Prema dopisu od 15. prosinca 1995. Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. nije prihvatio ponudu Društva, te je uplaćena sredstva vratilo Društvu 12. siječnja 1996.

Zbog neupisivanja u knjigu dionica društvo Agrokor je protiv Društva 2. siječnja 1996. pokrenulo sudski postupak. Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu o izdavanju privremene mjere pod brojem R1-118/96 od 15. listopada 1996. Društvu je zabranjeno otuđenje i opterećenje 88 689 dionica serije A kontrolnih brojeva od 475682 do 564370. Zabrana raspolaganja je ukinuta 20. studenoga 1998. nakon postignutog dogovora između Hrvatskog mirovinskog osiguranja, društva Agrokor i Društva. U prosincu 1999. Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. je zatražilo upis vlasništva nad tim dionicama. Po tom zahtjevu je postupljeno 30. rujna 2000.

Prema ugovoru o zamjeni dionica, zaključenom 20. listopada 1997., Fond radnika i Fond poljoprivrednika su zamjenili s Fondom dionice drugih društava za 80 550 dionica Društva. Od toga je Fondu radnika preneseno 56 385 i Fondu poljoprivrednika 24 165 dionica. Za zamjenu nije donesena odluka nadzornog odbora Hrvatskog mirovinskog osiguranja d.o.o., a ugovorom o zamjeni nije definirana svrha obavljanja zamjena, što je trebalo učiniti u skladu s odredbama Pravilnika o prodaji i zamjeni dionica, udjela, obveznica i prava.

Prema ugovoru o zamjeni dionica, zaključenom 29. rujna 1998., Hrvatsko mirovinsko

osiguranje d.o.o. zamijenilo je s društvom Agrokor, dionice četiri društva za 177 881 dionicu Društva jednakih nominalnih vrijednosti u iznosu 17.788.100,- DEM. Društvo Agrokor obavijestilo je 26. studenoga 1998. Komisiju za vrijednosne papire Republike Hrvatske (dalje u tekstu: Komisija) o otpustu dionica Društva, u skladu s odredbama članka 74. Zakona o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima. Fondu radnika preneseno je 86 139 dionica i Fondu poljoprivrednika 33 799 dionica. U knjigu dionica Društva upisano je vlasništvo spomenutih fondova nad 119 938 dionica Društva, a vlasništvo nad 57 943 dionice nije upisano, jer su te dionice bile upisane kao vlastite dionice Društva i nad tim dionicama upisana je privremena mjera zabrane raspolaganja.

Ugovorom od 13. studenoga 1998., zaključenim između Hrvatskog mirovinskog osiguranja d.o.o., društva Agrokor i Društva, određeno je da se 57 943 dionice prenesu na Društvo, a obveze Društva prema Hrvatskom mirovinskom osiguranju d.o.o. predviđeno je urediti zasebnim ugovorom.

Taj ugovor nije zaključen te je Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. uputilo zahtjev da se u knjigu dionica upiše vlasništvo fondova mirovinskog i invalidskog osiguranja. Po tom zahtjevu Društvo je postupilo 30. rujna 2000.

Na temelju ugovora o zamjeni dionica, zaključenog 22. prosinca 1998. s društvom Agrokor, Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. zamijenilo je 31 637 dionica društva Silos mlinovi d.d. Vinkovci, nominalne vrijednosti 3.362.447,55 DEM, za 31 046 dionica Društva, nominalne vrijednosti 3.104.600,- DEM, uz obvezu društva Agrokor podmirenja razlike nominalnih vrijednosti u iznosu 257.847,50 DEM. Usklađenjem s knjigom dionica utvrđeno je da društvo Agrokor ima 29 206 dionica Društva i one su prenesene Fondu radnika (28 028 dionica) i Fondu poljoprivrednika (1 178 dionica). Društvo Agrokor obavijestilo je 8. ožujka 1999. Komisiju o otpustu dionica Društva u skladu s odredbama članka 74. Zakona o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima. Odluku o zamjeni donijelo je povjerenstvo u skladu s odredbama Pravilnika. Dionice su zamijenjene u odnosu 1:1, odnosno zamijenjene su za dionice jednake nominalne vrijednosti. Razliku nominalnih vrijednosti zamijenjenih dionica u iznosu 257.847,50 DEM, društvo Agrokor uplatilo je Hrvatskom mirovinskom osiguranju d.o.o.

Radi naplate potraživanja, koja je Fond radnika imao prema Društvu, zaključivani su u više navrata ugovori o podmirenju duga prijenosom 132 198 vlastitih dionica. Društvo je 13. listopada 1997. prenijelo 33 572 dionica, 11. lipnja 1997. prenijelo je 28 860 dionica, 26. studenoga 1997. prenijelo je 47 922 dionice i 24. listopada 2001. prenijelo je 21 844 dionice.

U svibnju 2002. Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje imao je 450 581 dionicu Društva nominalne vrijednosti 45.058.100,- DEM ili 53,81% temeljnog kapitala. Nakon donošenja odluka o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala i dokapitalizaciji 27. svibnja 2002. broj dionica serije A je smanjen na 614 dionica nominalne vrijednosti 61.400,00 kn, a pretvaranjem potraživanja za dividenu za 1994. i kamatu na neplaćene doprinose u ulog stečeno je 83 975 dionica serije B nominalne vrijednosti 8.397.500,00 kn. Koncem 2002. Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje ima 84 888 dionica nominalne vrijednosti 8.488.000,00 kn ili 1,52% temeljnog kapitala.

#### 4.5. Vlastite dionice

Društvo je u razdoblju od 1994. do 2000. stjecalo vlastite dionice kupnjom dionica od drugog društva, od malih dioničara, zamjenom, te prijebojem međusobnih potraživanja i obveza s drugim društvima. Vlastite dionice Društvo je koristilo za podmirenje obveza prema Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje i društvima te prodavalо fizičkim osobama.

Na temelju odluke upravnog odbora od 20. lipnja 1994. o kupnji vlastitih dionica, radi daljnje prodaje malim dioničarima i zaposlenicima Društva, Društvo je kupilo od društva Agrokor 50 000 otplaćenih dionica nominalne vrijednosti 5.000.000,- DEM. Ugovorenу cijenu, istovjetnu nominalnoj vrijednosti, u iznosu 5.000.000,- DEM Društvo je platilo sredstvima stare devizne štednje u skladu s ugovorenim. Kupljene dionice Društvo je prodalo malim dioničarima. Ugovorima o prodaji, zaključenima 22. rujna 1994., određen je popust od 33,00% nominalne vrijednosti i obročna otplata na vrijeme od pet godina uz kamatu u visini eskontne stope Narodne banke Hrvatske, u skladu s uvjetima koje je utvrdio upravni odbor. U veljači 1997. zaključeni su dodaci ugovorima, kojima je vrijeme otplate prodljeno na 13 godina. Proizlazi da je Društvo kreditiralo kupnju dionica, što nije u skladu s odredbama članka 8. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, prema kojima poduzeće u pretvorbi ne može kreditirati kupnju dionica, odnosno udjela ni jamčiti za kredite koji se uzimaju u tu svrhu, odnosno odredbama članka 2. Zakona o privatizaciji, prema kojima se kupnja dionica ili udjela određene pravne osobe ne može plaćati, kreditirati ni jamčiti imovinom te pravne osobe. S obzirom da dioničari nisu poštivali ugovorene rokove otplate, Društvo je u više navrata, u razdoblju od prosinca 1997. do travnja 2002., raskidalо ugovore te prenijelo u svoj portfelj 40 455 dionica.

Odgovorna osoba za poslovanje društva u vrijeme zaključenja ugovora o prodaji vlastitih dionica bio je Franjo Dončević, a u vrijeme zaključenja dodataka ugovorima Ivan Jedvaj.

Društvo je u razdoblju od listopada 1996. do rujna 2000. kupilo od malih dioničara 28 481 vlastitu dionicu.

Na temelju odluke nadzornog odbora Društva od 11. rujna 1996. Društvo je s društvom Holding Zagrebačke banke d.o.o. zaključilo ugovor o zamjeni 44 574 dionice Zagrebačke banke d.d., nominalne vrijednosti 4.457.400,- DEM za 100 000 vlastitih dionica, nominalne vrijednosti 10.000.000,- DEM. Prodajna cijena dionica Društva određena je u iznosu 35.576.000,00 kn, a dionica Zagrebačke banke d.d. u iznosu 31.513.818,00 kn. Razliku u iznosu 4.062.182,00 kn Društvo je platilo društvu Holding Zagrebačke banke d.o.o u skladu sa zaključenim ugovorom.

Radi naplate svojih potraživanja u iznosu 4.792.200,- DEM Društvo je u kolovozu i listopadu 1997. s tvrtkom Globtrade U.S.A. zaključilo sporazume o kupoprodaji 47 922 dionica. Prijeboj dugovanja i potraživanja obavljen je u listopadu i prosincu 1997., na temelju odobrenja Hrvatske narodne banke.

Društvo je za podmirenje duga za doprinose za mirovinsko osiguranje i zakonsku zateznu kamatu (za 1994. i razdoblje od lipnja 1995. do travnja 1996.) s Fondom radnika zaključilo 11. srpnja 1997. ugovor o podmirenju duga u iznosu 2.886.000,- DEM prijenosom 28 860 vlastitih dionica.

Društvo je preuzele ispunjenje duga društva Šibenka d.d., Šibenik prema Fondu radnika u iznosu od 3.357.150,94 DEM, na temelju predugovora za kupnju udjela, zaključenog

26. kolovoza 1997. Preuzeti dug Društvo je podmirilo ustupanjem 33 572 vlastite dionice Fondu radnika.

Društvo je za podmirenje doprinosa za mirovinsko i invalidsko osiguranje (za razdoblje od 15. listopada 1997. do 15. svibnja 1998.) s Fondom radnika zaključilo 13. listopada 1997. ugovor u iznosu 4.792.222,97 DEM. Prema ugovoru Društvo je podmirilo dug prijenosom 47 922 vlastitih dionica Fondu radnika.

U skladu s odlukom nadzornog odbora o suglasnosti na prodaju 75 048 vlastitih dionica od 16. srpnja 1998. s fizičkim osobama su 2. rujna 1998. zaključeni ugovori o prodaji i prijenosu dionica uz obročnu otplatu. Po 15 000 dionica prodano je Zlatku Kresaju, Josipu Stipeću i Mići Sikiriću, 10 248 dionica Ivanu Jedvaju, 10 000 dionica Herveu Rousseu te 9 800 dionica Marinu Tomuliću. Nominalna vrijednost prodanih dionica iznosi 7.504.800,- DEM. Ugovorena je cijena u iznosu 27.056.305,00 kn, koju su kupci dužni platiti obročno na sedam godina uz poček od jedne godine. U prvoj i drugoj otplatnoj godini kupci su dužni platiti po 5,00% ugovorenog iznosa, u trećoj godini 10,00%, a četiri godine po 20,00% ugovorenog iznosa. Prvi mjesecni obrok kupci su se obvezali platiti najkasnije do 9. rujna 1999., a 83 mjesечna obroka najkasnije do posljednjeg dana u mjesecu. Ugovoreno je na svim dionicama, koje su predmet prodaje, zasnovati založno pravo u korist Društva, što nije učinjeno, jer je nad tim dionicama u 1997. bilo upisano založno pravo u korist banke. U listopadu 1998. i ožujku 1999. kupci su Društvu dostavili pisane izjave o odustajanju od kupnje dionica, te su ugovori o prodaji raskinuti, čime su sve prodane dionice vraćene Društvu.

Društvo je za podmirenje obveza prema društvu Gosschlak & Zoon, Holland, 14. ožujka 2000. zaključilo ugovor o uređenju međusobnih odnosa. Ugovorom je određena obveza Društva za kamate u iznosu 750.000,- DEM, koju je Društvo podmirilo prijenosom 7 500 vlastitih dionica. O prijenosu spomenutih dionica Društvo je 27. travnja 2000. obavijestilo Komisiju za vrijednosne papire Republike Hrvatske.

Na temelju odluke uprave Društva od 30. rujna 2000. preneseno je 88 689 vlastitih dionica u portfelj Fonda radnika, jer Društvo nije ispunilo ugovorenou obvezu otplate tih dionica s Hrvatskim mirovinskim osiguranjem d.o.o. od 13. studenoga 1998.

Društvo je za podmirenje duga u iznosu 8.379.449,66 kn prema Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje, (s osnove kamata dospjelih do 30. lipnja 2001. za mirovinsko osiguranje i doplatak za djecu za razdoblje od 13. ožujka 1998. do 30. lipnja 2001. u iznosu 6.122.298,92 kn i s osnove neisplaćene dividende za 1994. u iznosu 2.275.150,74 kn), zaključilo 24. listopada 2001. ugovor o podmirenju duga prijenosom 21 844 vlastite dionice Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje. Odluka uprave Društva o suglasnosti na prijenos vlastitih dionica donesena je 3. siječnja 2002. Po toj odluci nije postupljeno, već je 24. svibnja 2002. zaključen dodatak ugovoru, kojim je potraživanje Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje utvrđeno u iznosu 8.397.449,66 kn i predviđeno ga je pretvoriti u ulog u postupku dokapitalizacije Društva, što je učinjeno 27. svibnja 2002.

S obzirom da su vlastite dionice, stečene od inozemne tvrtke, poslovne banke i malih dioničara, korištene za namirenje obveza prema Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje i inozemnoj tvrtki, svrha njihovog stjecanja nije u skladu s odredbama članka 233. Zakona o

trgovačkim društvima, prema kojima društvo može stjecati vlastite dionice samo ako je stjecanje potrebno da bi se od društva otklonila teška šteta, koja neposredno predstoji, ako dionice treba ponuditi da ih steknu zaposleni, ako se dionice stječu zato da bi se dioničarima dala otpremnina, ako je stjecanje nenaplatno. Odgovorna osoba za poslovanje Društva u vrijeme stjecanja vlastitih dionica od poslovne banke bio je Zlatko Dominiković, u vrijeme stjecanja vlastitih dionica od inozemne tvrtke Ivan Jedvaj, a u vrijeme stjecanja od malih dioničara odgovorne osobe su Željko Blažević, Zlatko Stepančik, Zlatko Dominiković i Ivan Jedvaj.

U svibnju 2002. Društvo je imalo 77 455 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 7.745.500,- DEM, a nakon pojednostavljenog smanjenja temeljnog kapitala i dokapitalizacije, koncem 2002., imalo je 143 vlastite dionice nominalne vrijednosti 14.300,00 kn.

#### 4.6. Financijska konsolidacija

Tijekom rujna i listopada 1999. radna skupina, sastavljena od predstavnika Ministarstva poljoprivrede i šumarstva i Ministarstva finacija analizirala je poslovanje i financijsko stanje Društva. Zaključila je da je Društvo prezaduženo i nelikvidno, te su ispunjeni uvjeti za otvaranje stečajnog postupka. S obzirom da je Društvo najveći proizvođač mesa i mesnih prerađevina, da je tehnološki i ljudski ekipirano za održavanje i povećanje proizvodnje, da je u tijeku proizvodnja proizvoda više faze uz istodobno povećanje izvoza, a državni proračun je jedan od najvećih njegovih vjerovnika, radna skupina je smatrala da bi stečaj donio niz problema i predložila Ministarstvu poljoprivrede i šumarstva mjere za sanaciju Društva.

Prijedlog programa sanacije Ministarstvo poljoprivrede i šumarstva je u listopadu 1999. dostavilo Vladi Republike Hrvatske (dalje u tekstu: Vlada), koja je zatražila mišljenje o tom prijedlogu od pojedinih vjerovnika Društva. Društvo nema dokumenata je li predloženi program sanacije Vlada prihvatile i nema odluku Vlade o sanaciji ni o formiranju vjerovničkog vijeća.

Uprava Društva je u veljači 2000. uz suglasnost nadzornog odbora donijela program konsolidacije poslovanja Društva, koji je upućen Vladi, nadležnim ministarstvima i fondovima radi prihvaćanja i donošenja odluka o reprogramiranju i otpisu obveza. Konačni prijedlog mjera financijske konsolidacije napravilo je Ministarstvo poljoprivrede i šumarstva koncem 2000. i uputilo ga Vladi. U tom prijedlogu obveze Društva utvrđene su u iznosu 968.051.846,00 kn, a sastoje se od glavnice u iznosu 922.395.890,00 kn i kamate u iznosu 45.655.956,00 kn. Radi podmirenja obveza predloženo je pretvaranje potraživanja u ulog, odnosno dokapitalizacija u iznosu 581.290.670,00 kn, otpis dugova u iznosu 159.567.465,00 kn, te reprogramiranje obveza u iznosu 226.817.192,00 kn. Nakon dokapitalizacije predviđeno je pojednostavljeni smanjenje temeljnog kapitala radi pokrića gubitka u iznosu 643.280.000,00 kn. Programom su predviđene i druge mjere radi poboljšanja učinkovitosti poslovanja. Smanjenjem broja zaposlenih s 2 094 na 1 560, odnosno za 534 zaposlenika, predviđena je ušteda u iznosu 34.240.000,00 kn, a prodajom udjela u vlasnički povezanim društvima ili njihovom likvidacijom predviđeno je ostvarenje dobiti u iznosu 46.004.000,00 kn.

Pored toga nužno je osigurati inicijalna obrtna sredstva u iznosu 64.000.000,00 kn, uz pomoć Hrvatske banke za obnovu i razvitak iz sredstava za potporu izvozu, za pokretanje proizvodnje u skladu s raspoloživim kapacitetima.

Zaključak o prihvaćanju predloženog programa financijske konsolidacije i restrukturiranja Društva Vlada je donijela 22. veljače 2001., a dopune toga zaključka 10. srpnja 2001., 17. siječnja i 11. travnja 2002. Zaključcima je utvrđeno da Vlada sudjeluje putem državnih tijela u financijskoj konsolidaciji Društva, ako drugi vjerovnici prihvate programom predložene mjere. Zaduženi su uprava i nadzorni odbor Društva da dogovore s poslovnim bankama otpis kamata i reprogramiranje glavnice na rok od deset godina, uz dvije godine počeka i kamatu od 8,00% godišnje. S dobavljačima je predviđeno postići otpis 30,00% potraživanja, uz odgodu naplate drugih potraživanja na rok od šest mjeseci do jedne godine, uz mogućnost dokapitalizacije. Sa zaposlenicima, s kojima se neće raskinuti ugovor o radu, predviđeno je nagoditi se da potraživanja po osnovi neisplaćenih plaća pretvore u vlasnički ulog u Društvu, a druge obveze iz kolektivnog ugovora za neisplaćene regrese predviđeno je otpisati. Zaključkom je Vlada odobrila Ministarstvu financija, Ministarstvu gospodarstva i Ministarstvu poljoprivrede i šumarstva pretvaranje 531.095.014,63 kn potraživanja od Društva u ulog. Fondovima je preporučila pretvaranje u ulog potraživanja u iznosu 34.000.332,74 kn i reprogramiranje potraživanja u iznosu 49.268.947,00 kn na vrijeme od pet godina uz poček od godine dana i kamate u visini ekskontne stope Hrvatske narodne banke.

Javnim poduzećima je preporučila pretvaranje potraživanja u ulog u iznosu 34.467.471,00 kn, Hrvatskoj banci za obnovu i razvoj reprogramiranje potraživanja u iznosu 51.000,00 kn na vrijeme od jedne godine, a Hrvatskoj gospodarskoj komori otpis potraživanja u iznosu 505.431,00 kn. Potraživanja u iznosu 649.337.196,37 kn, koja su predmet financijske konsolidacije utvrđena su na dan 31. prosinca 2000., a zaključkom je predviđena mogućnost izmjena iznosa na temelju naknadnih usuglašavanja. Usuglašavanje s državnim tijelima i društvima u državnom vlasništvu je obavljeno na dan 30. lipnja 2001. te su utvrđena potraživanja u iznosu 676.234.301,57 kn. Od toga je za otpis planirano otpisati potraživanja društava HEP, INA i Hrvatske gospodarske komore u iznosu 31.524.696,37 kn. Za reprogramiranje su predviđena potraživanja u iznosu 65.541.687,09 kn, a za potraživanja u iznosu 579.167.918,11 kn planirano je pretvaranje u ulog u postupku povećanja temeljnog kapitala Društva.

Financijska konsolidacija Društva odvija se u skladu s donesenim planom i zaključcima Vlade Republike Hrvatske. Do konca listopada 2002. zaključeni su ugovori s vjerovnicima za potraživanja u ukupnom iznosu 656.977.855,41 kn, a u tijeku je bilo reprogramiranje duga prema Hrvatskom zavodu za zapošljavanje. Od toga su u ulog pretvorena potraživanja u iznosu 557.959.844,38 kn, otpisana su potraživanja u planiranom iznosu 31.524.696,37 kn, a za potraživanja u iznosu 67.493.314,66 kn zaključeni su ugovori o odgodi plaćanja pod uvjetima koje je odredila Vlada. Odstupanja od planom predviđenog načina konsolidacije su evidentirana kod potraživanja Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za koja je predviđeno pretvaranje potraživanja za kamatu u iznosu 4.719.617,09 kn u ulog i reprogramiranje potraživanja u iznosu 28.966.705,71 kn, a pri realizaciji reprogramirana su sva potraživanja u iznosu 33.806.991,86 kn.

S drugim vjerovnicima (bankama, dobavljačima i zaposlenicima) usuglašena su potraživanja tijekom 2002. u iznosu 308.438.652,33 kn. Od toga su do konca listopada 2002. postignuti sporazumi o otpisu potraživanja u iznosu 110.198.726,68 kn, 149.114.965,04 kn potraživanja je reprogramirano, a za 49.124.960,61 kn je ugovoren isplata. Od ukupnih potraživanja zaposlenika u iznosu 74.657.696,20 kn, otpisano je 38.597.820,38 kn ili 51,70%.

U tablici broj 4 dan je pregled iznosa potraživanja pojedinih vjerovnika i ostvarenja financijske konsolidacije Društva do konca listopada 2002.



Tablica broj 4

**Pregled vjerovnika i iznosa potraživanja koja su predmet finansijske konsolidacije  
u kn**

Redni broj	Vjerovnik	Ukupna potraživanja 31. prosinca 2000.	Potraživanja za konsolidaciju prema zaključku Vlade RH	Usuglašena potraživanja za konsolidaciju	Pregled provedenih mjera finansijske konsolidacije do 29. listopada 2002.			
					Ukupno	Pretvaranje potraživanja u ulog	Odgoda naplate potraživanja	Otpis potraživanja
I.	Državne pravne osobe	545.413.800,00	649.337.196,37	676.234.301,57	659.745.844,93	557.959.844,38	70.261.304,18	31.524.696,37
1.	Ministarstvo financija	366.405.042,00	471.346.596,55	471.007.732,66	454.519.276,02	454.519.276,02	-	-
2.	Ministarstvo poljoprivrede i šumarstva	20.132.666,00	20.132.671,08	18.693.050,73	18.693.050,73	18.693.050,73	-	-
3.	Ravnateljstvo za robne zalihe	39.615.746,00	39.615.746,00	35.288.953,16	35.288.953,16	35.288.953,16	-	-
4.	Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje	32.043.815,00	32.043.815,74	42.204.441,52	42.204.441,52	8.397.449,66	33.806.991,86	-
5.	Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje	26.529.061,00	26.529.006,00	33.686.322,80	33.686.322,80	-	33.686.322,80	-
6.	Hrvatski zavod za zapošljavanje	2.483.610,00	2.483.610,00	3.442.480,52	-	674.491,00	-	-
Redni broj	Vjerovnik	Ukupna potraživanja 31. prosinca 2000.	Potraživanja za konsolidaciju prema zaključku Vlade RH	Usuglašena potraživanja za konsolidaciju	Pregled provedenih mjera finansijske konsolidacije do 29. listopada 2002.			
					Ukupno	Pretvaranje potraživanja u ulog	Odgoda naplate potraživanja	Otpis potraživanja
8.	Hrvatske vode	5.019.230,00	5.019.230,00	9.492.693,08	9.492.693,08	9.492.693,08	-	-
9.	Hrvatske šume	1.988.506,00	1.988.506,00	3.910.582,84	3.910.582,84	3.910.582,84	-	-
10.	HEP	4.945.381,00	4.945.381,00	4.945.381,00	4.945.381,00	-	-	4.945.381,00
11.	INA	22.514.354,00	22.514.354,00	25.939.223,12	25.939.223,12	-	-	25.939.223,12

12.	Drugi	1.574.557,00	551.431,00	640.092,25	640.092,25	-	-	640.092,25
II.	Drugi vjerovnici	422.638.046,00	422.638.046,00	308.438.652,33	308.438.652,33	-	198.239.925,65	110.198.726,68
13.	Banke	222.961.499,00	222.961.499,00	142.720.164,67	142.720.164,67	-	120.972.205,44	21.747.959,23
14.	Dobavljači	152.241.824,00	152.241.824,00	91.060.791,46	91.060.791,46	-	41.207.844,40	49.852.947,06
13.	Zaposlenici	47.434.723,00	47.434.723,00	74.657.696,20	74.657.696,20	-	36.059.875,81	38.597.820,39
Ukupno		968.051.846,00	1.071.975.242,37	984.672.953,90	968.184.497,26	557.959.844,38	141.723.423,05	268.501.229,83

Pored naprijed spomenutih odobrenja i preporuka, zaključcima Vlade od 22. veljače 2001. i 11. travnja 2002. dana su odobrenja za izdavanje jamstva Vlade na zaduživanje Društva kod Hrvatske banke za obnovu i razvitak u iznosu 195.000.000,00 kn za pokretanje proizvodnje i izvoznog programa Društva te osiguranja dugoročnog kreditiranja i otkupa potraživanja od vjerovnika. U travnju 2002. također je dano odobrenje za izdavanje jamstva Ministarstva financija Hrvatskom fondu za privatizaciju za zaduživanje kod Zagrebačke banke d.d. na temelju preuzimanja obveza Društva prema Zagrebačkoj banci d.d. do iznosa 55.700.000,00 kn. Odobrenje Ministarstvu poljoprivrede i šumarstva da Društvu dade potporu do iznosa 16.000.000,00 kn za zbrinjavanje viška zaposlenika Vlada je dala u veljači 2001., a u siječnju 2002. za zbrinjavanje viška zaposlenika u četiri društva agroindustrijskog kompleksa odobrila je 37.702.978,00 kn.

S obzirom da je programom finansijske konsolidacije predviđeno smanjenje broja zaposlenih, Društvo je izradilo program zbrinjavanja viška zaposlenika, koji je prihvatio i Hrvatski zavod za zapošljavanje 31. prosinca 2001. U svrhu provođenja tog zaključka Ministarstvo poljoprivrede i šumarstva je u veljači 2002. Društvu odobrilo sredstva, do iznosa 25.519.477,95 kn, za isplatu otpremnina 432 zaposlenika određenih tehnološkim viškom, odnosno 80.000,00 kn po zaposleniku.

## **5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA**

### **5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije**

Prije donošenja odluke skupštine o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala i odluke o povećanju temeljnog kapitala, u svibnju 2002. većinski vlasnik dionica Društva je bio Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje, koji je imao 450 581 dionicu ili 53,81% od ukupnog broja dionica. Mali dioničari su imali 117 047 dionica ili 13,98% od ukupnog broja dionica, a Fond 113 204 dionice ili 13,52% od ukupnog broja dionica. Odluka o pojednostavljenom smanjenju temeljnog kapitala i izdavanju novih dionica serije B donesena je 27. svibnja 2002. Tom odlukom je smanjen ukupan broj dionica serije A s 837 306 na 1 200, a nominalna vrijednost jedne dionice s 100,- DEM na 100,00 kn. Izdano je 5 579 597 novih dionica serije B, te utvrđen temeljni kapital u iznosu 558.079.700,00 kn, koji je podijeljen na 5 580 797 dionica. Udjel malih dioničara u temeljnem kapitalu je smanjen na 0,004%, a većinski vlasnik je Ministarstvo financija s 81,44% temeljnog kapitala. U privatnom vlasništvu je 281 dionica ili 0,01% ukupnog broja dionica.

Promjene vlasničke strukture u svibnju 2002. dane su u tablici broj 5.

Tablica broj 5

## Promjene vlasničke strukture temeljnog kapitala

Redn i broj	Naziv dioničara	Vlasnička struktura na dan 27. svibnja 2002.			Vlasnička struktura nakon dokapitalizacije u listopadu 2002.		
		Broj dionica	Iznos u DEM	Struktura u %	Broj dionica	Iznos u kn	Struktura u %
1.	Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje	450 581	45.058.100,-	53,81	84 588	8.462.000,00	1,52
2.	Mali dioničari	117 047	11.704.700,-	13,98	168	16.800,00	0,01
3.	Fond	113 204	11.320.400,-	13,52	269 995	26.999.500,00	4,84
4.	Vlastite dionice	77 455	7.745.500,-	9,25	143	11.100,00	0,00
5.	Inozemna društva	79 019	7.901.900,-	9,44	113	11.300,00	0,00
6.	Ministarstvo financija	-	-	-	4 545 193	454.519.300,00	81,44
7.	Ministarstvo gospodarstva	-	-	-	352 889	35.288.900,00	6,32
8.	Ministarstvo poljoprivrede i šumarstva	-	-	-	186 930	18.693.000,00	3,35
9.	Hrvatske vode	-	-	-	94 927	9.492.700,00	1,70
10.	Hrvatske šume	-	-	-	39 106	3.910.600,00	0,70
11.	Hrvatski zavod za zapošljavanje	-	-	-	6 745	674.500,00	0,12
Ukupno		837 306	83.730.600,-	100,00	5 580 797	558.079.700,00	100,00

## 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim finansijskim izvještajima

Podaci o poslovanju Društva za razdoblje od 1993. do 2001., iskazani u temeljnim finansijskim izvještajima, dani su u tablici broj 6.

Tablica broj 6

## Usporedni podaci o poslovanju Društva za razdoblje od 1993. do 2001.

u kn

Opis	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
Prihodi	657.981.358	881.791.696	918.742.521	754.431.581	769.480.453	724.018.493	612.424.336	308.701.529	335.568.433
Rashodi	637.008.080	856.954.711	894.390.871	884.615.402	791.581.750	930.316.416	860.329.705	722.423.740	438.764.643
Dobit	20.983.278	24.837	24.351.650	-	-	-	-	-	-
Gubitak	-	-	-	130.183.821	22.101.297	206.297.923	247.905.369	413.722.211	103.196.210
Ukupna aktiva/pasiva	710.685.568	757.725.686	875.941.841	935.563.443	1.014.857.170	977.023.565	864.664.899	995.664.421	523.217.128
Dugotrajna imovina	463.625.287	543.711.781	613.082.472	653.577.313	660.862.690	662.124.023	595.741.812	390.499.661	331.556.835
Kratkotrajna imovina	117.838.498	214.013.905	262.859.369	281.986.130	353.896.584	313.438.024	180.619.796	100.799.195	81.821.675
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	298.175	-	-	-	97.896	1.461.518	170.276	2.510.340	6.345.948
Gubitak iznad kapitala	-	-	-	-	-	-	88.133.015	501.855.225	103.492.670
Upisani kapital	514.472.673	318.327.974	285.460.718	298.265.143	298.265.143	318.327.974	318.327.974	318.327.974	318.327.974
Pričuve	-	168.918.807	204.246.598	175.255.294	89.906.432	47.742.303	47.742.303	-	-
Dugoročne obveze	669.707	62.227.155	87.487.695	161.794.965	253.248.448	341.206.748	265.044.798	161.995.688	186.438.408
Kratkoročne obveze	173.874.950	161.947.384	249.800.492	381.225.407	390.923.439	465.355.949	603.827.488	830.334.649	320.915.364
Odgodeno plaćanje troškova	307.383	3.123.578	2.893.798	4.371.497	4.615.005	10.688.514	4.792.613	3.364.084	15.863.356
Broj zaposlenika	2 113	2 095	2 184	2 049	1 895	1 897	1 867	1 867	1 787

Napomena: Podaci iz temeljnih finansijskih izvještaja za 1993. preračunani su iz HRD u kune.

Prema temeljnim financijskim izvještajima, Društvo je za razdoblje od 1993. do 1995. ostvarivalo dobit, dok je za razdoblje od 1996. do 2001. iskazan gubitak. Na temelju odluka skupštine Društva iz ostvarene dobiti za 1993. i 1994. dioničarima je isplaćena dividenda u ukupnom iznosu 24.455.464,48 kn, dok je dobit za 1995. raspoređena za zakonske pričuve i zadržanu dobit. Iskazani gubitak za 1996., 1997. i dio gubitka za 1998. pokriven je iz zakonskih i revalorizacijskih pričuva, te iz zadržane dobiti. Nepokriveni iznos gubitka za 1998., te gubitak iskazan za 1999. preneseni su u naredne godine tako da je koncem 2000. nepokriveni gubitak iznosi 820.183.200,42 kn. U 2002. skupština Društva je donijela odluku o pokriću dijela gubitka u iznosu 316.926.161,14 kn pojednostavljenim smanjenjem temeljnog kapitala s 317.046.161,14 kn na 120.000,00 kn.

Prema izvješću uprave Društva poslovanje s gubitkom za 1996. posljedica je teških i složenih uvjeta privređivanja koji su doveli do smanjenja proizvodnje za 14,00% i realizacije za 18,50% u odnosu na 1995. Iako je stavljena u funkciju nova tvornica, zbog nedostatka sirovina na domaćem tržištu i porasta nabavnih cijena na inozemnom tržištu, njen kapacitet je korišten tek manjim dijelom, dok su fiksni troškovi bili visoki. Pored toga na smanjenje proizvodnje i realizacije utjecala je sve veća prisutnost malih proizvođača i prerađivača mesa na tržištu te povećani uvoz gotovih prerađevina. Uslijed završetka izgradnje nove tvornice povećane su obveze za otplatu kredita i zajmova. Društvo je imalo problema s likvidnosti, došlo je do nemogućnosti namirenja obveza prema dobavljačima te poreza i doprinosa i blokade žiro računa. Radi oživljavanja proizvodnje i podmirenja obveza iz ranijih razdoblja Društvo se zadužilo kod inozemnih banaka i kod državnih institucija. Za zaduzivanja u iznosu 50.685.382,10 EUR tijekom 1997., 2001. i u lipnju 2002. su dobivena državna jamstva. Također su u razdoblju od 1993. do 2001. primljene pozajmice iz državnog proračuna u iznosu 10.476.494,00 kn i od Fonda u iznosu 17.646.524,00 kn. Zbog poteškoća u naplati potraživanja Društvo je ulagalo u proširenje vlastite maloprodajne mreže, stoga je kupovalo nekretnine i udjele u drugim društvima. Međutim, tim ulaganjima nisu postignuti ciljevi povećanja proizvodnje i realizacije, već je došlo do novog odljeva sredstava Društva i stvaranja novih obveza. Obveze prema dobavljačima i kreditorima su povećavane iz godine u godinu te je za razdoblje od 1999. do 2001. njihovo stanje gotovo jednako vrijednosti imovine Društva s tendencijom smanjenja dugoročnih obveza i povećanja kratkoročnih obveza. Prezaduženost, nelikvidnost, blokade žiro računa slabile su položaj Društva na tržištu, što je dovelo do nemogućnosti nabave dovoljnih količina sirovina za proizvodnju mesa i mesnih prerađevina, do slabog korištenja proizvodnih kapaciteta te povećanja troškova poslovanja po jedinici proizvoda. Tijekom 1999. predložen je okvirni program konsolidacije i restrukturiranja poslovanja, koji je Vlada prihvatile i njegova realizacija je započela u 2001. i nastavljena je u 2002.

Na dan 30. travnja 2002. Društvo je imalo 1 535 zaposlenika.

Do smanjenja broja zaposlenih u odnosu na 2001. došlo je zbog provedbe programa konsolidacije i restrukturiranja kojim su u veljači 2002. Društvu odobrena sredstva za isplatu otpremnina 432 zaposlenika određenih tehnološkim viškom. Prosječna mjesecna bruto plaća po zaposleniku za 2001. iznosila je 2.865,00 kn, a neto 2.178,00 kn.

### 5.3. Poslovanje s vlasnički povezanim društvima

U svojim poslovnim knjigama Društvo evidentira svoja povezana društva metodom troškova ulaganja, a od 1996. sastavlja i konsolidirane financijske izvještaje. Konsolidiranim financijskim izvještajima obuhvaćena su sljedeća povezana društva: PIK Vrbovec-Oprema d.o.o., PIK Vrbovec-Svinjogojska farma d.o.o., PIK Vrbovec-Govedarska farma d.o.o., PIK Vrbovec-Auto servis d.o.o., PIK Vrbovec komerc d.o.o. Skopje, Proljeće d.o.o. te Dora foods Inc New York, dok nisu obuhvaćena društva čija imovina i financijski rezultat nisu bili značajni, koja su prestala poslovati odnosno nad kojima je u tijeku proces likvidacije. U tablici broj 7 dan je pregled podataka o poslovanju Društva i povezanih društava na temelju konsolidiranih revidiranih financijskih izvještaja za razdoblje od 1996. do 2000. prema izvještajima o obavljenim revizijama konsolidiranih financijskih izvještaja za 1996., 1997., 1998., 1999. i 2000.

Tablica broj 7.

#### Konsolidirani podaci o poslovanju za Društvo i povezana društva

u tisućama kn

Godina	Prihodi	Rashodi	Dobit/Gubitak	Obveze	Aktiva/Pasiva
1996.	733.363	871.481	- 138.118	560.119	857.601
1997.	791.201	820.707	- 29.506	693.525	985.764
1998.	930.242	1.124.442	- 194.200	1.008.267	1.100.663
1999.	676.380	957.975	- 281.595	933.385	735.032
2000.	341.408	734.801	- 393.393	1.075.351	517.750

Nakon osnivanja povezanih društava Društvo im je dalo na korištenje bez naknade nekretnine i opremu te je poslovalo s njima na temelju ugovora o dugoročnoj poslovnoj suradnji i međusobnom kreditiranju u okviru slobodnih novčanih sredstava.

U razdoblju od svibnja 1997. do listopada 1999. Društvo je na temelju ugovora o prijenosu dionica s popustom i bez popusta te ugovora o otplati neotplaćenih dionica, zaključenih s Fondom, bilo vlasnik 82 248 dionica ili 62,87% ukupnog broja dionica društva Jadrankomerc d.d. Crikvenica. Zbog nepoštivanja ugovorenih rokova plaćanja Fond je u listopadu 1999., devet mjeseci nakon posljednje uplate, raskinuo ugovor o prodaji dionica s Društвом. Prema stanju knjige dionica Društvo je u siječnju 2000. imalo 21 271 dionicu ili 16,68%. Kupnji dionica društva Jadrankomerc d.d. prethodio je ugovor o međusobnoj poslovnoj suradnji i prodaji robe, kojim je Društvo pristupilo izvođenju sanacijskog programa društva Jadrankomerc d.d.

Nakon preuzimanja društva Jadrankomerc d.d., Društvo je u svibnju 1997. osnovalo novo društvo J.K. Maloprodaja d.o.o. Crikvenica, koje je preuzeo osnovnu djelatnost trgovine na veliko i malo od društva Jadrankomerc d.d. Društvo Jadrankomerc d.d. nije više samostalno nastupalo na tržištu, već se bavilo zastupanjem u trgovini na veliko i malo društva J.K. Maloprodaja d.o.o. te je prihode ostvarivalo iz naknade za prodaju trgovačke robe za društvo J.K. Maloprodaja d.o.o. u svojim poslovnim prostorima. U prosincu 1998. je društvo J.K. Maloprodaja d.o.o. preuzeo obvezu društva Jadrankomerc d.d. prema Društvu uz istodobno odobrenje financijskog zajma društvu Jadrankomerc d.d. S obzirom da zajam društvo Jadrankomerc d.d. nije vratio u ugovorenom roku, društvo J.K. Maloprodaja d.o.o. je postalo vlasnik dijela nekretnina društva Jadrankomerc d.d. U vrijeme obavljanja revizije koncem 2002. oba društva su u stečaju zbog nemogućnosti namirenja dospjelih obveza.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća PIK Vrbovec - Mesna industrija, Vrbovec.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugim posebnim propisima.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhunskih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća PIK Vrbovec - Mesna industrija, Vrbovec obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije nisu obavljeni u potpunosti u skladu sa zakonskim odredbama. Revizijom su utvrđene slijedeće nepravilnosti:

- U studenome 1995. te siječnju, veljači i ožujku 1996. mali dioničari su prenosili otplaćene i neotplaćene dionice Društva na nove stjecatelje, a primjerici ugovora o prijenosu neotplaćenih dionica nisu dostavljeni Fondu, što nije u skladu s odredbama članka 21.d Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, prema kojima su stjecatelji dužni jedan primjerak ugovora o prijenosu dostaviti Fondu. Tako Udruga malih dioničara nije dostavila Fondu primjerke 31 ugovora o prijenosu 3 679 otplaćenih i neotplaćenih dionica, Filip Piplica 10 ugovora o prijenosu 1 430 otplaćenih i neotplaćenih dionica, Franjo Jakčin 29 ugovora o prijenosu 3 464 otplaćenih i neotplaćenih dionica i Marijana Piplek 37 ugovora o prijenosu 5 863 otplaćenih i neotplaćenih dionica.

Ugovori o prijenosu, zaključeni s Filipom Piplicom, Franjom Jakčinom i Marijanom Piplek ne sadrže Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća propisane elemente i to: broj pod kojim je Društvo upisano u sudski registar, broj neotplaćenih dionica koje se prenose s naznakom njihove nominalne vrijednosti, serijske i kontrolne brojeve dionica koje se prenose, te brojeve ugovora zaključenih s Fondom, na temelju kojih su u postupku pretvorbe društvenog poduzeća prvi imatelji dionica izvorno stekli neotplaćene dionice koje su predmet prijenosa.

U rujnu i listopadu 1996. stjecatelji dionica - Udruga malih dioničara, Marijana Piplek, Franjo Jakčin i Filip Piplica, otplatili su prenesene neotplaćene dionice na temelju obračuna za prijevremenu otplatu, koji je Fond izradio na zahtjev malih dioničara. Na taj način ostvarili su popust od 50,00% na preostali dug, koji prema odredbama članka 34. Zakona o privatizaciji pripada osobama koje su zaključile ugovor o kupnji dionica s popustom uz obročnu otplatu u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, dok stjecatelji tih dionica to pravo ne mogu ostvariti. Udruga malih dioničara ostvarila je popust u iznosu 322.234,66 kn, Marijana Piplek u iznosu 545.096,64 kn, Franjo Jakčin u iznosu 360.708,39 kn i Filip Piplica 132.728,70 kn. Odgovorna osoba u vrijeme zaključenja ugovora o prijenosu i otplate neotplaćenih prenesenih dionica za poslovanje Udruge malih dioničara bio je Željko Blažević, a druge odgovorne osobe su stjecatelji Marijana Piplek, Franjo Jakčin i Filip Piplica.

- Društvo je u rujnu 1994. malim dioničarima prodalo 50 000 otplaćenih vlastitih dionica nominalne vrijednosti 5.000.000,- DEM, koje je steklo kupnjom od društva Agrokor. Zaključenim ugovorima odobren je popust od 33,00%, obročna otplata na vrijeme od pet godina uz plaćanje kamate u visini eskontne stope Narodne banke Hrvatske, u skladu s uvjetima koje je odredio upravni odbor. U veljači 1997. zaključeni su dodaci ugovorima, kojima je vrijeme otplate produljeno na 13 godina.

S obzirom da dioničari nisu poštivali ugovorene rokove otplate, Društvo je u više navrata, u razdoblju od prosinca 1997. do travnja 2002., raskidalо ugovore te prenijelo u svoj portfelj 40 455 dionica, a kupci su otplatili 9 545 dionica.

Udruzi malih dioničara Društvo je dalo u studenome 1995. pozajmicu za obavljanje djelatnosti u okvirnom iznosu 5.000.000,00 kn na vrijeme od godine dana i kamatu u visini eskontne stope Narodne banke Hrvatske. Odobrenu pozajmicu Udruga malih dioničara je iskoristila u iznosu 5.352.486,46 kn za kupnju otplaćenih i neotplaćenih dionica Društva od malih dioničara. Udruga je u ožujku 1996. Društvo vratila 969.720,26 kn, a glavnici u iznosu 4.382.766,20 kn i kamatu u iznosu 471.501,00 kn, odnosno 4.854.267,20 kn, vratila je 10. lipnja 1997. prijenosom 17 358 dionica Društva nominalne vrijednosti 1.735.800,- DEM.

Iz naprijed navedenoga proizlazi da je Društvo kreditiralo kupnju dionica, što nije u skladu s odredbama članka 8. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, prema kojima poduzeće u pretvorbi ne može kreditirati kupnju dionica, odnosno udjela ni jamčiti za kredite koji se uzimaju u tu svrhu, odnosno odredbama članka 2. Zakona o privatizaciji, prema kojima se kupnja dionica ili udjela određene pravne osobe ne može plaćati, kreditirati niti jamčiti imovinom te pravne osobe. Odgovorna osoba za poslovanje Društva u vrijeme zaključenja ugovora o prodaji vlastitih dionica i ugovora o pozajmici bio je Franjo Dončević, a u vrijeme zaključenja dodataka ugovorima o prodaji vlastitih dionica Ivan Jedvaj.

- Društvo je u razdoblju od rujna 1996. do rujna 2000. steklo 176 403 vlastite dionice

nominalne vrijednosti 17.640.300,- DEM ili 21,07% temeljnog kapitala. Od toga je 100 000 dionica stečeno zamjenom dionica s društvom Holding Zagrebačke banke d.o.o., 47 922 dionice prijebojem međusobnih potraživanja s inozemnom tvrtkom, a 28 481 dionica kupnjom od malih dioničara. Za podmirenje duga Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje u srpnju, kolovozu, listopadu 1997. i listopadu 2001. Društvo je prenijelo 132 198 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 13.219.800,- DEM i u ožujku 2000. za podmirenje duga inozemnoj tvrtki 7 500 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 750.000,- DEM. S obzirom da su vlastite dionice korištene za otplatu duga, svrha njihovog stjecanja nije u skladu s odredbama članka 233. Zakona o trgovačkim društvima, prema kojima društvo može stjecati vlastite dionice samo ako je stjecanje potrebno da bi se od društva otklonila teška šteta, koja neposredno predstoji, ako dionice treba ponuditi da ih steknu zaposleni, ako se dionice stječu zato da bi se dioničarima dala otpremnina, ako je stjecanje nenaplatno. Odgovorna osoba za poslovanje Društva u vrijeme stjecanja vlastitih dionica od poslovne banke bio je Zlatko Dominiković, u vrijeme stjecanja vlastitih dionica od inozemne tvrtke Ivan Jedvaj, a u vrijeme stjecanja dionica od malih dioničara odgovorne osobe su Željko Blažević, Zlatko Stepančik, Zlatko Dominiković i Ivan Jedvaj.

Razvojnim programom, donesenim za 1992. i 1993. predviđen je završetak izgradnje nove tvornice za preradu i konzerviranje mesa čija je izgradnja započeta u 1991. Završetak građevinskih radova planiran je do listopada 1992., završetak montaže opreme do svibnja 1993., te početak proizvodnje u srpnju 1993. s 393 zaposlenika, od kojih bi bilo 45 novozaposlenih. Izgradnjom nove tvornice planirano je 15 955 m<sup>2</sup> novog poslovnog prostora i povećanje postojećih kapaciteta za 20 493 t. Cjelokupna proizvodnja mesa i mesnih prerađevina od 26 593 t godišnje planirana je za prodaju na inozemnom tržištu te je planirano godišnje ostvarenje prihoda u iznosu 79.363.450,- USD. Za domaće tržište je planirana prodaja 9 233 nusproizvoda u vrijednosti 345.258.000,- HRD. Razvojni program sadrži i projekciju ostvarenja poslovnih rezultata za razdoblje od 1992. do 2000. prema kojoj Poduzeće planira povećati broj zaposlenih s 2 406 u 1991. na 2 611 u 1993. Planirano je godišnje ostvarenje ukupnih prihoda u razdoblju od 1994. do 2000. u iznosu 26.952.485.000,- HRD, ukupnih rashoda u iznosu 24.389.630.000,- HRD i neto dobiti u iznosu 1.537.713.000,- HRD. Ciljevi utvrđeni razvojnim programom nisu ostvareni. Izgradnja nove tvornice je završena, ali je proizvodnja u njoj započela u 1996. - tri godine nakon predviđenog roka, a njezin kapacitet se koristi jednim manjim dijelom. Tako je u 2001. proizvedeno 8 129 t mesa i mesnih prerađevina, što upućuje na iskorištenost kapaciteta predviđenu razvojnim programom od 30,57%, i 1 441 t nusproizvoda. U 2001. prodano je 7 945 t proizvoda. Od toga je na domaćem tržištu prodano 6 789 t i na inozemnom 1 156 t. U odnosu na 2000. evidentiran je pad proizvodnje i prodaje, a smanjenje je nastavljeno i u 2002. Broj zaposlenih je smanjen s 2 406 koncem 1991. na 1 370 koncem lipnja 2002., odnosno za 1 036 zaposlenika.

Uz obveze za otplatu zajmova za izgradnju tvornice Društvo se dodatno zaduživalo kod inozemnih banaka radi oživljavanja proizvodnje. Za zaduživanja u iznosu 50.685.382,10 EUR tijekom 1997., 2001. i u lipnju 2002. su dobivena državna jamstva. Također su u razdoblju od 1993. do 2001. primljene pozajmice iz državnog proračuna u iznosu 10.476.494,00 kn i od Fonda u iznosu 17.646.524,00 kn. Društvo pozajmljena sredstva nije vratilo, već su potraživanja na temelju danih jamstava i pozajmica dokapitalizacijom pretvorena u ulog. Unatoč subvencioniranju proizvodnje za izvoz, primljenih pozajmica iz državnog proračuna i izdavanja državnih jamstava za zaduživanje Društvo je od 1996. do 2001. bilo nelikvidno i poslovalo s gubitkom. Ukupni gubitak za navedeno razdoblje iznosio je 1.103.629.290,00 kn.

Pritom je za 1999., 2000. i 2001. iskazan gubitak iznad visine kapitala u iznosu 673.703.371,00 kn. Zbog poteškoća u naplati potraživanja osnivalo je nova društva i kupovalo

udjele u drugim društvima radi proširenja vlastite maloprodajne mreže. To je dovelo do novog odljeva sredstava i novih obveza koje su iz godine u godinu povećavane. Koncem 1993. udjel obveza u izvorima financiranja je bio 26,56%, koncem 1996. bio je 58,04%, koncem 1998. bio je 82,55%. Koncem 1999. kratkoročne i dugoročne obveze iznosile su 868.872.286,00 kn i bile su veće od vrijednosti ukupne aktive za 107.387,00 kn ili 0,49%. Koncem 2001. obveze iznosile su 597.353.772,00 kn i njihov udjel u izvorima financiranja bio je 66,58%. Troškovi korištenja tudihih izvora financiranja za 2001. iznosili su 59.356.162,00 kn, što je 17,7% ostvarenih prihoda.

Zbog prezaduženosti Društva tijekom 1999. predložen je okvirni program konsolidacije i restrukturiranja poslovanja, čija je realizacija započeta 2001. i nastavljena u 2002. Do konca listopada 2002. zaključeni su ugovori s vjerovnicima za potraživanja u ukupnom iznosu 656.977.855,41 kn, a u tijeku je bilo reprogramiranje duga prema Hrvatskom zavodu za zaposljavanje. Od toga su u ulog pretvorena potraživanja u iznosu 557.959.844,38 kn, otpisana su potraživanja u planiranom iznosu 31.524.696,37 kn, a za potraživanja u iznosu 67.493.314,66 kn zaključeni su ugovori o odgodi plaćanja pod uvjetima koje je odredila Vlada. Provedenim pretvaranjem potraživanja državnih tijela u ulog, u postupku povećanja temeljnog kapitala izdavanjem novih dionica, većinski dioničari društva su ministarstva, fondovi i trgovačka društva u državnom vlasništvu.

S obzirom na smanjenje obujma proizvodnje, smanjenje broja zaposlenih i poduzete mjere finansijske konsolidacije Poduzeće nije ostvarilo ciljeve utvrđene razvojnim programom i odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*Zakonski predstavnik Društva je suglasan s Izvješćem o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća PIK Vrbovec - Mesna industrija, Vrbovec. U očitovanju navodi da sadašnja Uprava nije bila u Društvu u vrijeme na koje se odnosi obavljena revizija pretvorbe i privatizacije te stoga nema mogućnost očitovanja ni komentiranja opisanih događanja i radnji.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u

roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područni ured Koprivnica, Trg bana Jelačića 16, Koprivnica.

Ovlašteni državni revizori:

Marija Peršinović, dipl. oec.

Vesna Sokač, dipl. oec.

Adela Šimunic, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_

1. Radnički savjet:

Marija Majstorović-Klepec - predsjednica, Jurica Mlinarić - zamjenik predsjednika, članovi: Zvonimir Kump, Josip Posavec, Katarina Šimunec, Ivan Poljak, Jagica Kralj, Zdravko Sedlar, Ivan Sedmak, Ivan Klečić, Ivan Pajšar, Stjepan Smolec, Tomislav Bistrički, Marija Borovčak, Josip Gašparić, Mirjana Cvetek, Božo Mikac, Stjepan Bradić, Mato Deskar, Marijan Rajtar, Vlado Antolković, Zlatko Mađerec, Željko Milašinčić, Marijan Pavić, Jerko Boban, Stjepan Božić, Franjo Koščević, Zdravko Fotak, Slavko Tvořić, Mirko Tirić, Stjepan Ljatifi, Jadranka Dragičević, Ivka Kolić i Stjepan Maligec

2. Upravni odbor:

Đuro Turk, predsjednik od 24. kolovoza 1992. do 6. listopada 1993. i dopredsjednik od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Zlatko Račić, od 24. kolovoza 1992. do 6. prosinca 1995.

Hrvoje Čosić, od 24. kolovoza 1992. do 6. listopada 1993.

Marko Pavelić, od 24. kolovoza 1992. do 6. listopada 1993.

Marija Majstorović-Klepec, od 28. kolovoza 1992. do 6. listopada 1993.

Željko Blažević, predsjednik od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Luka Stojaković, od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Bojan Bevc, od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Zvonko Šimić, od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Franjo Vilušić, od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Mirko Tirić, od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Rihard Miković, od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

3. Nadzorni odbor:

Renata Babić, predsjednica od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Marijana Piplek, dopredsjednica od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Henrik Jan Goedhart, član od 7. listopada 1993. do 7. prosinca 1995.

Željko Brgles, predsjednik od 7. prosinca 1995. do 20. prosinca 1996.

Đuro Turk, zamjenik predsjednika od 7. prosinca 1995. do 25. srpnja 1999. i predsjednik od 26. srpnja 1999. do 19. svibnja 2000.

Mirko Tirić, član od 7. prosinca 1995. do 29. rujna 1998.

Velimir Šimunec, član od 7. prosinca 1995. do 29. rujna 1998. i predsjednik od 30. rujna 1998. do 25. srpnja 1999.

Gordana Đurašina, član od 7. prosinca 1995. do 19. prosinca 1996.

Zlatko Račić, član od 7. prosinca 1995. do 19. prosinca 1996.

Duilio Belić, član od 7. prosinca 1995. do 19. prosinca 1996.

Damir Kuštrak, član od 7. prosinca 1995. do 29. rujna 1998.

Zvonko Šimić, član od 7. prosinca 1995. do 25. srpnja 1999.

Stipe Hrkač, predsjednik od 20. prosinca 1996. do 29. rujna 1998.

Vinko Jelić-Balta, član od 20. prosinca 1996. do 29. rujna 1998.

Mijo Jukić, član od 20. prosinca 1996. do 29. rujna 1998.

Zlatko Kresaj, član od 20. prosinca 1996. do 29. rujna 1998. i zamjenik predsjednika od 30. rujna 1998. do 18. svibnja 2000.

Željko Buntak, zamjenik predsjednika od 30. rujna 1998. do 18. ožujka 1999.

Zorislav Lukić, član od 30. rujna 1998. do 18. ožujka 1999.

Josip Stipeč, član od 30. rujna 1998. do 25. srpnja 1999.

Ivana Brdar, član od 19. ožujka 1999. do 21. svibnja 2000.

Niko Kuliš, član od 19. ožujka 1999. do 21. svibnja 2000.

Mato Deskar, član od 26. srpnja 1999. do 18. svibnja 2000.

Nikola Dončević, član od 26. srpnja 1999. do 18. svibnja 2000.

Ivo Bačić, član od 26. srpnja 1999. do 18. svibnja 2000.

Josip Hrala, član od 19. svibnja 2000.

Ivan Novačić, član od 19. svibnja 2000.

Franjo Dončević, član od 19. svibnja 2000. do 5. travnja 2001.

Ivan Koprić, član od 19. svibnja 2000. do 5. travnja 2001.

Krešimir Starčević, član od 22. svibnja 2000. do 6. travnja 2001.

Tomislav Ledić, član od 6. travnja 2001.

Zdenko Babić, član od 6. travnja 2001.

Božena Mesec, član od 7. travnja 2001.

Direktor ili uprava:

Franjo Dončević, predsjednik poslovodnog odbora od 4. siječnja 1990., direktor od 21. prosinca 1990., generalni direktor od 7. listopada 1993., predsjednik uprave od 15. prosinca 1995. do 12. srpnja 1996.

Miljenko Prohaska, član poslovodnog odbora od 4. siječnja 1990., pomoćnik direktora od 20. veljače 1991. do 7. prosinca 1993.

Josip Jelen, član poslovodnog odbora od 4. siječnja 1990., pomoćnik direktora od 20. veljače 1991. do 7. prosinca 1993.

Franjo Štefanović, član poslovodnog odbora od 4. siječnja 1990., pomoćnik direktora od 20. veljače 1991., prokurista od 7. prosinca 1993. i član uprave od 15. prosinca 1995. do 12. srpnja 1996.

Ilija Klepić, član poslovodnog odbora od 4. siječnja 1990 do 19. veljače 1991.

Ivan Lončarić, član poslovodnog odbora od 4. siječnja 1990., pomoćnik direktora od 20. veljače 1991. do 7. prosinca 1993.

Dragutin Tišljarec, član poslovodnog odbora od 4. siječnja 1990., pomoćnik direktora od 20. veljače 1991. do 7. prosinca 1993.

Zoran Čulig, pomoćnik direktora od 20. veljače 1991., član uprave od 15. prosinca 1995. do 12. srpnja 1996., član uprave od 7. lipnja 2000. do 5. svibnja 2001.

Jozo Ivančić, član poslovodnog odbora od 13. travnja 1990., pomoćnik direktora od 20. veljače 1991. do 6. listopada 1993., član uprave od 4. lipnja 1996. do 30. ožujka 2000.

Božo Hobolić, pomoćnik direktora od 20. veljače 1991. do 7. listopada 1993.

Nikola Pušić, član poslovodnog odbora od 4. siječnja do 4. ožujka 1990.

Željko Blažević, član uprave od 15. prosinca 1995. do 11. rujna 1996. i predsjednik uprave od 7. travnja 2000. do 5. svibnja 2001.

Zlatko Dominiković, predsjednik uprave od 12. srpnja 1996. do 19. prosinca 1996. i od 19. ožujka 1999. do 14. prosinca 1999.

Zlatko Rogožar, član uprave od 12. srpnja 1996. do 7. listopada 1996.

Ivan Jedvaj, član uprave od 20. kolovoza 1996. i predsjednik uprave od 19. prosinca 1996. do 19. ožujka 1999.

Mladen Tišljarec, član uprave od 11. rujna 1996. do 18. lipnja 1999.

Leopold Vuljanović, član uprave od 19. prosinca 1996. do 22. prosinca 1997.

Marin Tomulić, član uprave od 22. prosinca 1997. do 19. travnja 1999.

Ivan Kluković, član uprave od 18. lipnja 1999. do 7. travnja 2000.

Valentina Bregović, član uprave od 8. srpnja 1999. do 7. travnja 2000.

Zlatko Stepaničik, predsjednik uprave od 14. prosinca 1999. do 7. travnja 2000.  
Željko Brgles, član uprave od 7. lipnja 2000. do 5. svibnja 2001.

Mladen Hrgovan, član uprave od 7. lipnja 2000. do 5. svibnja 2001.

Bojan Bevc, član uprave od 5. svibnja 2001.

1. Jadrankomerc d.d., Crikvenica

Osnivač:

Direktor:

Ivan Domijan, od 17. ožujka 1993. do 24. studenoga 1996. i od 24. srpnja 1997.  
do 26. studenoga 1997.

Nikola Nemet, od 25. studenoga 1996. do 23. srpnja 1997.

Marin Tomulić, od 27. studenoga 1997. do 21. srpnja 1999.

Željko Bogati, od 22. srpnja 1999. do 15. studenoga 2000.

Mladen Peričić, od 16. studenoga 2000. do 22. svibnja 2001.

2. J.K. A Maloprodaja d.o.o., Crikvenica  
PIK Vrbovec-Trgovina d.o.o., Vrbovec

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d., Vrbovec

Direktor:

Marin Tomulić, od 6. lipnja 1997. do 22. travnja 1999.

Darko Hrastovec, od 22. travnja 1999. do 20. prosinca 1999.

Željko Bogati, od 1. veljače 2000. do 18. svibnja 2001.

Branko Preradović, od 13. travnja 2001. do 5. veljače 2002.

Marinko Paić, od 26. veljače 2002.

3. Promet d.d. Vrbovsko

Osnivač: dioničko društvo

Direktor:

Damir Duić, do 7. srpnja 2000.

Zvonko Vrban, stečajni upravitelj od 7. srpnja 2000.

4. Mesna industrija d.o.o. Šibenik

Osnivač: Šibenka export-import, trgovina i proizvodnja d.d. Šibenik

PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. nije upisan kao osnivač nakon kupnje poslovnog udjela od društva Šibenka d.d. zbog nedostavljanja registarskom sudu cjelovite dokumentacije za upis.

Direktor:

Volimir Lokas od 28. prosinca 1995. do 11. rujna 1996.

Igor Tanfara od 11. rujna 1996. do 20. lipnja 2002.

5. AProleće d.o.o. Rijeka

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d., Vrbovec

Direktor:

Željko Mezga, od 7. studenoga 1997.

6. PIK Vrbovec - Svinjogojska farma d.o.o., Gradec

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec

Direktor:

Ivica Jerković, od 22. prosinca 1994. do 22. prosinca 1997.

Vedran Hrabak, od 8. siječnja 1998. do 2. srpnja 2001.

Ivica Perić, od 9. studenoga 2001.

7. PIK Vrbovec - Govedarska farma d.o.o., Vrbovec

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec

Direktor:

Ivica Cerovečki, od 22. prosinca 1994. do 1. kolovoza 1996.

Tomislav Vendl, od 13. studenoga 1996. do 24. studenoga 1998.

Ivica Dobrica, od 29. siječnja 1999..

8. PIK Vrbovec - Auto servis d.o.o., Vrbovec

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec

Direktor:

Marijan Pavić, od 25. rujna 1996. do 29. kolovoza 2002.

9. PIK Vrbovec - Oprema d.o.o., Vrbovec

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec, do 19. srpnja 2001.

Direktor:

Ivan Knapić, od 28. siječnja 1992. do 24. srpnja 2000.

Vladimir Kraljević, od 15. studenoga 2000.

10. PIK Vrbovec BIH d.o.o. Ljubuški, BIH

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec

Gross commerce d.o.o. Dubrovnik

Direktor:

Emil Bunoza, od 15. listopada 1997.

11. PIK Vrbovec d.o.o. Lukavac, Bosna i Hercegovina

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec

Lacić Petar

Direktor:

Omerčić Seakif, od 10. studenoga 1998.

12. PIK Vrbovec Komerc d.o.o. Skopje, Makedonija

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec

Direktor:

Jordan Jovevski, od 29. listopada 1992.

13. PIK Vrbovec Commerce d.o.o. Ljubljana, Slovenija

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec

Direktor:

Dušan Gregurec, od 18. prosinca 1991. do 25. veljače 1998.

Bruna Baraka, od 26. veljače 1998. do 30. travnja 1999.

Stane Čeh, 1. svibnja 1999. do 14. veljače 2002.

Bojan Bevc, od 14. veljače 2002.

14. Cometa S.r.l. Trst, Italija

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec,  
Veneta import-export Trieste

Direktor:

Snježana Sindici, nema podataka o razdoblju odgovornosti

15. Globtrade USA Inc New York

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec,  
Emona commerce d.o.o.  
E-Obala Koper d.o.o.  
Cinkarna Celje  
Linden importing co.  
Mariborska livarna

Direktor:

Bojan Bevc, nema podataka o razdoblju odgovornosti

16. Dora foods Inc New York, SAD

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec,  
Adria investments

Direktor: Nema podataka

17. P.I.K. Handelsgesellschaft m.b.H Hronstein, Republika Austrija

Osnivač: PIK Vrbovec - Mesna industrija d.d. Vrbovec, do 19. srpnja  
2001.

Direktor:

Krešimir Crvila, od 8. srpnja 1999.